

A large, stylized graphic of the number '25' in a dark blue, rounded font. The '2' is on the left and the '5' is on the right. The background is a mix of light blue and orange, with white shapes that look like torn paper or abstract patterns. The title 'LE GUIDE DE NEC' is written in blue, bold, sans-serif capital letters, split across two white rectangular boxes that overlap the top of the '25' graphic.

LE GUIDE

DE NEC

**RETROUVEZ LES TEMPS FORTS
DE LA PROGRAMMATION
ET PLUS D'INFORMATIONS
SUR LA DÉMARCHE
NUMÉRIQUE EN COMMUN[S]**

NEC

2025



À PROPOS DE CETTE ÉDITION

Dans un monde bouleversé par les crises écologiques, la défiance démocratique et le développement exponentiel de l'intelligence artificielle, il devient urgent de réaffirmer la capacité du numérique à libérer, et non à asservir. En 2025, Numérique en Commun[s] veut plus que jamais bâtir un numérique qui relie, responsabilise et émancipe.

Pour relever ce défi, à l'occasion de cette édition strasbourgeoise, nous avons choisi de nous tourner vers notre héritage : quatre années de programmation, 290 rencontres et autant d'expériences analysées pour retrouver du sens, du commun et du temps long.

La programmation, articulée autour de six parcours et trois grands enjeux — choisir un numérique émancipateur, développer la résilience des systèmes numériques, accompagner l'autonomie numérique des publics — a été conçue pour que chaque participant, qu'il soit acteur d'une administration, d'une collectivité, d'une association, d'une entreprise, chercheur ou citoyen, puisse comprendre comment le numérique peut servir l'intérêt général.

Défendre et construire un numérique émancipateur

Co-organisée avec la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg, cette édition rassemble plus de trente partenaires engagés. Ensemble, ils font de Numérique en Commun[s] un exemple vivant

de co-construction des politiques publiques numériques, et un espace de travail stimulant où se rencontrent les mondes de la recherche, de la médiation, des communs, de l'open source, de l'open data, de l'économie sociale et solidaire et les acteurs publics.

Ici, chacun et chacune viendra interroger ses pratiques, partager ses méthodes, et réinventer le collectif. Car l'émancipation n'advient que lorsque nous décidons d'agir ensemble. Une nouvelle fois, NEC en fait la démonstration : le numérique n'est pas une fatalité technologique, mais un choix de société.

1750 INSCRITS

**3 JOURS D'ÉVÉNEMENT
AVEC UNE JOURNÉE DE OFF**

290 INTERVENANTS ET INTERVENANTES

LE SOMMAIRE

4 | À propos de cette édition

6 | Les éditos

10 | La démarche de NEC

12 | 12 orientations pour Numérique en Commun[s]

15 | Les partenaires de cette édition

20 | Le programme

74 | Les ressources

78 | Les infos pratiques

ÉDITOS



CHRISTOPHE BOUILLON

Président de l'Agence nationale de la Cohésion des territoires (ANCT)

Pour sa 8ème édition, la démarche Numérique en Commun[s] s'installe au cœur de la capitale européenne qu'est Strasbourg, pour promouvoir un numérique d'intérêt général. Enrichie chaque année de nouveaux partenaires, Numérique en Commun[s] réunit pour cette nouvelle édition 30 parties prenantes réunissant administrations, associations et collectivités. Le renforcement de cette gouvernance témoigne d'une nécessité d'adresser les enjeux du numérique collectivement, autour d'une ambition commune : celle de faire émerger des points de convergence autour de la promotion d'un numérique ouvert, inclusif, accessible, durable, souverain et éthique. Cette nouvelle édition doit permettre d'identifier les fragilités de nos systèmes actuels, tout en actant collectivement les futures étapes de notre transition numérique. Il sera ainsi question de mieux outiller celles et ceux qui agissent au plus près des usagers et facilitent l'appropriation de compétences numériques de base pour l'ensemble des citoyens. Il s'agit de ne laisser aucun territoire exclu des opportunités qu'offre le numérique, ou à la merci des risques auxquels il expose.

Durant ces journées, je vous invite à participer activement, à confronter vos pratiques, à vous nourrir des retours d'expériences et à construire collectivement des voies d'action concrètes. Ensemble, façonnons un numérique de proximité, soucieux de justice sociale, d'émancipation et de souveraineté.

Avec toute ma détermination et ma confiance en nos capacités communes.



JEANNE BARSEGHIAN

Maire de Strasbourg



PIA IMBS
Présidente
de l'Eurométropole
de Strasbourg



CAROLINE ZORN

Vice-présidente
de l'Eurométropole
de Strasbourg
Conseillère
municipale de Strasbourg

Strasbourg est la capitale de Noël depuis le XVIe siècle. Chaque année, durant un mois, la magie hivernale s'installe dans nos rues : au pied du Parlement européen comme du grand sapin, sur nos places illuminées, le long du Conseil de l'Europe et de sa Cour européenne des droits de l'homme, sur les frontons de nos monuments ou aux abords de nos 30 agences et institutions européennes. Grâce à son site « Strasbourg Capitale de Noël », il n'a d'ailleurs jamais été aussi facile de préparer sa venue et de découvrir en ligne les traditions qui façonnent cette atmosphère si particulière.

Cette féerie saisonnière ne nous fait cependant pas oublier que c'est bien à Strasbourg que bat le cœur de la démocratie européenne 365 jours par an. Ici, plus qu'ailleurs, on sait que la magie (fût-elle de Noël !) ne suffit pas à protéger notre Europe des assauts qu'elle subit. À l'heure de la manipulation de l'information à grande échelle, des menaces cyber qui ressemblent à des braises sur lesquelles soufflent des régimes autoritaires, de notre dépendance technologique qui fragilise la souveraineté numérique européenne, Strasbourg sait que l'histoire et la mémoire sont des remparts pour protéger nos libertés.

Aussi, accueillir l'édition 2025 de Numérique en Commun[s] dans les murs du Palais universitaire et de sa Aula du nom de l'historien Marc Bloch est un symbole fort. Marc Bloch, universitaire, juif athée, antifasciste, combattant de la Grande Guerre, avait le premier écrit sur les fausses nouvelles : « La fausse nouvelle est le miroir où la conscience collective contemple ses propres traits » (1922). Les maux sont anciens, mais ils peuvent se révéler encore plus dévastateurs avec le perfectionnement des techniques.

Faut-il pour autant préférer un "retour à l'ancien" plutôt qu'un "Numérique en Commun[s]" ? Absolument pas. Convaincues que la technophobie ne guérit rien, nous promovons sur nos terres strasbourgeoises l'éducation, l'innovation, la sobriété, la solidarité, la liberté, enjeux qui peuvent réellement être soutenus par le développement d'un numérique responsable.

Il n'y a donc pas de meilleur endroit que l'Université de Strasbourg, sa Ville et son Eurométropole, pour accueillir NEC 2025 et sa réflexion sur l'émancipation citoyenne en contexte numérique, à l'échelle locale et européenne. Nous vous souhaitons, à toutes et tous, un excellent séjour strasbourgeois !





FRANCK LEROY

Président de la Région Grand Est

Faire du numérique un levier de cohésion, d'innovation et de durabilité pour nos territoires : une ambition partagée !

Depuis 2016, la Région Grand Est a fait le choix d'investir massivement dans l'accès au Très Haut Débit et dans l'accompagnement de la transformation numérique, notamment au sein de nos ruralités. Aujourd'hui, nous franchissons une nouvelle étape : il ne s'agit plus seulement de connecter, mais de donner du sens à cette connexion, en mettant les données, les outils et les usages au service de toutes et tous.

Grâce à son engagement, la Région Grand Est offre une couverture du territoire au Très Haut Débit par Rosace et Losange de 99,6%. Un défi titanesque a été relevé faisant de notre région une région pionnière en France.

Maintenant, notre investissement se tourne résolument vers les usages territoriaux et sociaux du numérique et l'égal accès de toutes et de tous à ce formidable moyen d'ouverture au monde pour nos territoires et leurs habitants. C'est un nouveau challenge que nous nous fixons par volonté mais aussi par nécessité. Si nous voulons donner à nos habitants les moyens de s'épanouir pleinement dans notre région, si nous voulons donner aux collectivités les moyens de se développer, d'anticiper les risques, de s'administrer, si nous voulons donner aux entreprises, industries et artisans, les moyens de trouver toujours l'excellence, cette mobilisation pour développer les usages est essentielle. Un exemple : avec DataGrandEst, plateforme collaborative ouverte et partenariale, nous avons démontré la force de l'intelligence collective : collectivités, entreprises, associations, chercheurs et citoyens partagent et valorisent ensemble un patrimoine de données unique, utile à la transition écologique, à l'innovation économique et à l'efficacité des politiques publiques.

« Numérique en Commun[s] » illustre parfaitement cette dynamique. C'est un moment de rencontres, d'expérimentations et de débats où s'inventent les solutions numériques qui amélioreront la vie quotidienne, renforceront la transparence démocratique et prépareront un avenir plus solidaire et durable.

Construire le Grand Est de demain, c'est aussi apprendre à faire du numérique un bien commun. C'est notre responsabilité collective !



LA DÉMARCHE NEC

À l'initiative de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT), Numérique en Commun[s] est la démarche qui permet de construire un numérique d'intérêt général : ouvert, inclusif, accessible, durable, souverain et éthique.

Aujourd'hui, chacun et chacune doit pouvoir trouver sa juste place dans les propositions offertes par le programme de NEC : les nouveaux acteurs comme les acteurs historiques du numérique d'intérêt général, les experts comme les débutants. La démarche cherche à mobiliser l'ensemble des professionnels, pour qu'ils puissent s'acculturer aux thématiques, s'outiller sur un sujet spécifique, découvrir l'écosystème et ses acteurs, rencontrer la communauté ou contribuer activement à la création de ressources et d'outils.

Plusieurs temps permettent de mobiliser la communauté ainsi constituée, de produire une culture partagée, d'outiller les professionnels et de les accompagner concrètement dans leurs missions de terrain.

AUJOURD'HUI, NUMÉRIQUE EN COMMUN[S], C'EST

- ▶ Un grand événement annuel
- ▶ Des NEC locaux partout en France
- ▶ Des ressources partagées, produites en licence ouverte, en lien avec la programmation
- ▶ Des rencontres en ligne et des ateliers réguliers pour travailler nos sujets



LES PARCOURS

DE CETTE ÉDITION

Cette année, six parcours ont été imaginés pour répondre aux différents enjeux des participants. Complémentaires, ils structurent un programme ambitieux pour outiller, relier et inspirer tous les acteurs du numérique.

1

Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Un parcours pour comprendre les fragilités de nos systèmes actuels, s'aligner sur la direction à suivre collectivement, favoriser la mutualisation et partager les priorités.

2

Préserver les droits et les libertés des citoyens

Un parcours pour identifier les limites numériques, penser les enjeux des cadres réglementaires et faire des choix numériques responsables pour nos organisations.

3

Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Un parcours pour s'accorder sur une vision systémique d'un numérique soutenable, anticiper les évolutions et définir les actions à engager pour la pérennité de nos projets numériques.

4

Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Un parcours pour défendre des choix numériques partagés, répondre au besoin de confiance des citoyens et définir les méthodes qui permettent de réussir.

5

Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Un parcours pour converger sur les finalités émancipatrices de l'accompagnement, les besoins des publics et identifier les articulations à mettre en oeuvre.

6

Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Un parcours pour déterminer les modalités qui permettent d'engager les publics dans la durée et prendre en compte l'intérêt des citoyens dans nos choix numériques.

CHOISIR UN NUMÉRIQUE ÉMANCIPATEUR

2 parcours pour penser les cadres réglementaires et les méthodes pour soutenir notre autonomie numérique et nos démocraties.

DÉVELOPPER LA RÉSILIENCE DES SYSTÈMES NUMÉRIQUES

2 parcours pour structurer des écosystèmes résilients, mieux répondre aux besoins des publics et développer l'agentivité dans un monde numérique.

ACCOMPAGNER L'AUTONOMIE NUMÉRIQUE DES PUBLICS

2 parcours pour outiller les acteurs, structurer des écosystèmes résilients, répondre aux besoins des publics et favoriser le développement des compétences numériques et l'agentivité des citoyens et des citoyennes.

12 ORIENTATIONS

POUR NUMÉRIQUE EN COMMUN[S]

Produites après la rétrospective de ces 4 dernières années

Après 290 rencontres, des crises sanitaires, écologiques, politiques et quelques révolutions technologiques, il était temps de prendre un temps de recul, pour savoir "où atterrir" comme l'écrivait Bruno Latour.

Cette synthèse éclaire les ambitions de NEC 2025 afin de contribuer - encore et toujours - à la structuration d'un numérique juste, émancipateur et responsable.

1

Clarifier le véritable sens des communs et les principes qui les gouvernent.

2

Encourager les acteurs à converger au sein de communs.

3

Convaincre les acteurs de se saisir des compétences d'industrialisation nécessaires au développement des communs.

4

Rappeler les enjeux d'émancipation de la médiation numérique.

5

Montrer les synergies activables entre les actions de médiation numérique et les enjeux des territoires.

6

Impliquer les acteurs de la dématérialisation dans l'amélioration des services numériques.

7

Rappeler l'importance d'une politique publique de la donnée à l'ère de l'IA.

8

Défendre le potentiel démocratique des données ouvertes.

9

Questionner l'essentialisation de la donnée dans la conduite des politiques publiques.

10

Mettre la soutenabilité au cœur des projets de transformation numérique.

11

Mettre en responsabilité de l'impact écologique ceux qui dématérialisent.

12

Accompagner la frugalité des solutions numériques mises en œuvre.

PASSER À L'ÉCHELLE LES COMMUNS

1

Clarifier le véritable sens des communs et les principes qui les gouvernent.

Avant 2023, dans les programmes de NEC, les communs se confondaient avec les logiciels libres et aujourd'hui encore, le terme est mal utilisé.

2

Encourager les acteurs à converger au sein de communs.

NEC défend depuis 2022 que les communs sont le mode d'action le plus adapté à la mutualisation. Malgré cela on constate toujours une dispersion et un morcellement des initiatives.

3

Convaincre les acteurs de se saisir des compétences d'industrialisation nécessaires au développement des communs.

NEC a toujours cherché à clarifier les méthodes de structuration qui permettent de soutenir les communs, pourtant le passage à l'échelle reste difficile.

CONSOLIDER UNE POLITIQUE PUBLIQUE DE LA DONNÉE

7

Rappeler l'importance d'une politique publique de la donnée à l'ère de l'IA.

NEC martèle que les données peuvent soutenir le pilotage des politiques publiques à condition d'avoir les compétences de traitements et une gouvernance des données. L'arrivée de l'IA ne soit en aucun cas occulter ces pré-requis.

8

Défendre le potentiel démocratique des données ouvertes.

NEC a toujours évoqué les difficultés d'ouverture des données en s'interrogeant sur leur qualité et en s'agaçant des difficultés d'interopérabilité. Pourtant, sur le terrain, nous constatons que peu de professionnels de la concertation s'en saisissent véritablement.

9

Questionner l'essentialisation de la donnée dans la conduite des politiques publiques.

Depuis 2023, les finalités de l'ouverture des données et la transparence des algorithmes sont largement discutées lors de NEC. En parallèle, d'autres voies émergent aujourd'hui pour penser différemment l'évaluation de l'action publique.

PARTAGER LES ENJEUX DE LA MÉDIATION NUMÉRIQUE

4

Rappeler les enjeux d'émancipation de la médiation numérique.

Durant 4 ans, nous avons insisté sur l'impact des actions de médiation numérique sur les populations. Cependant, le terme inclusion numérique invisibilise aujourd'hui l'ensemble des besoins d'accompagnement numérique.

5

Montrer les synergies activables entre les actions de médiation numérique et les enjeux des territoires.

Depuis 2022, la structuration de l'écosystème de la médiation numérique est à l'ordre du jour. Cependant, le secteur demeure fragile et cherche encore des voies de financement pérenne.

6

Impliquer les acteurs de la dématérialisation dans l'amélioration des services numériques.

Depuis 2023, NEC rappelle que les difficultés vécues par les publics sont aussi de la responsabilité de celles et ceux qui dématérialisent, publics comme privés. Pourtant, l'inclusion n'est pas encore forcément à l'ordre du jour.

RÉCONCILIER NUMÉRIQUE ET ÉCOLOGIE

10

Mettre la soutenabilité au cœur des projets de transformation numérique.

L'enjeu écologique s'est imposé à NEC : reconditionnement, éco-conception, mise en conformité des organisations mais il reste difficile d'interroger manière systémique l'impact des stratégies numériques des organisations.

11

Mettre en responsabilité de l'impact écologique ceux qui dématérialisent.

NEC a permis d'évoquer les enjeux de médiation et de sensibilisation du grand public aux éco gestes numériques mais aujourd'hui, il semble nécessaire de dépasser les approches individuelles et la responsabilisation des individus.

12

Accompagner la frugalité des solutions numériques mises en œuvre.

Depuis 2021, NEC considère l'intérêt des données et de l'IOT pour servir la transition écologique mais malgré ces réelles opportunités, la mobilisation du numérique ne peut désormais plus faire l'économie de son auto critique.

LE COMPTOIR

DE NEC

Carrefour de rencontres et lieu de vie de cette 8ème édition, le comptoir s'installe au coeur du Palais Universitaire de Strasbourg.

Durant deux jours, rencontrez l'ensemble des partenaires engagés dans la programmation et l'organisation de Numérique en Commun[s].



LES PARTENAIRES

DE CETTE ÉDITION

L'implication de nombreux partenaires, experts et articulateurs de réseaux, permet de constituer une alliance de programmation. L'année 2025 est l'occasion d'élargir le tour de table des partenaires et d'identifier plus encore les besoins des communautés professionnelles.

LES PORTEURS DE L'ÉVÈNEMENT

Le Programme Société Numérique de l'ANCT agit auprès des collectivités territoriales et des acteurs locaux pour structurer, outiller et accélérer des projets pour faire émerger une société numérique innovante et inclusive. Il est à l'initiative de la démarche Numérique en Commun[s] et la porte depuis 8 ans en France.

Ces dernières années, **la Ville et Eurométropole de Strasbourg** a renforcé son engagement pour un numérique plus responsable, solidaire et souverain. Accueillir NEC en 2025 est l'opportunité de réaffirmer ses engagements et de mettre en lumière ses actions : optimisation énergétique des équipements publics, réemploi de matériel informatique, soutien aux associations facilitant l'accès au numérique pour tous, forte volonté politique de faire du numérique un bien commun...

LES PARTENAIRES DU TERRITOIRE

► Région Grand Est

Faire du numérique un levier de cohésion, d'innovation et de durabilité.

► HubEst

Accompagner et fédérer les acteurs et actrices de l'inclusion numérique sur le territoire du Grand Est.

LES COOPÉRATEURS ET CONTRIBUTEURS ENGAGÉS DANS LA PROGRAMMATION

► **ADEME - Agence de la transition écologique et son programme Alt-Impact**
Mobiliser les citoyens, acteurs économiques et territoires, en leur donnant les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

► **ANACT - Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail**
Accompagner le dialogue social technologique pour améliorer les conditions de travail.

► **ARCEP - Autorité de régulation des communications électroniques, des postes et de la distribution de la presse**
Doter le pays des infrastructures numériques pour les décennies à venir et s'assurer qu'elles soient accessibles partout, pour tous et pour longtemps.

► **ARCOM - Autorité de régulation de la communication audiovisuelle et numérique**
Garantir la liberté de communication, soutenir la création audiovisuelle et protéger les droits des citoyens au sein des médias comme des plateformes en ligne.

► **Atelier numérique du Ministère de la Culture**
Proposer un espace d'incubation et d'expérimentation de services numériques aux agents qui souhaitent s'engager.

► **Banque des Territoires**
Accompagner les politiques publiques d'inclusion numérique aux côtés des acteurs publics et privés dans les territoires.

► **CGDD - Commissariat général au développement durable**
Éclairer et alimenter, par la production de données et d'analyses, l'action du ministère chargé de l'environnement.

► **CNIL - Commission nationale de l'informatique et des libertés**
Protéger les données personnelles et agir pour le développement d'une intelligence artificielle éthique.

► **Croix-Rouge française**
Permettre au plus grand nombre de faire du numérique un levier de résilience avant, pendant et après les crises, qu'elles soient sociétales ou personnelles.

► **DDD - Défenseur des droits**
Veiller au respect des droits et libertés et permettre l'égalité de tous.

► **Déclic**
Réseau d'échange entre OPSN. Faciliter la transformation numérique des services publics locaux.

► **DILA - Direction de l'information légale et administrative**
Éditer et diffuser les textes législatifs et réglementaires français pour mettre à disposition de tous la norme juridique française.

► **DITP - Direction interministérielle de la transformation publique**
Piloter et assurer la mise en œuvre du programme de transformation publique au sein de l'Etat.

► **DINUM - Direction interministérielle du numérique**
Élaborer la stratégie numérique de l'Etat et piloter sa mise en œuvre.

► **DNE - Direction du numérique pour l'éducation**
Impulser et accompagner la transformation numérique du système éducatif au bénéfice de la communauté éducative et des agents.

► **IGN - Institut national de l'information géographique et forestière**
Outiller la Nation pour la connaissance du territoire et des forêts, en produisant et diffusant des cartes et données géographiques souveraines.

► **INRIA - Institut national de recherche en sciences et technologies du numérique**
Contribuer à la souveraineté numérique de la Nation par la recherche et l'innovation.

► **ODF - Open Data France**
Fédérer et accompagner l'ensemble des professionnels de la donnée d'intérêt général pour développer en commun l'accès et la valorisation de ces données.

► **Mednum**
Agir collectivement pour la structuration et la professionnalisation du secteur de l'inclusion numérique.

► **Pix**
Évaluer, développer et certifier les compétences numériques tout au long de la vie grâce à une plateforme.

► **Wikimédia France**
Promouvoir le libre partage de la connaissance via Wikipédia, Wikimedia Commons, Wikidata, le Wiktionnaire et d'autres projets encore...

LES SOUTIENS DE L'ÉVÈNEMENT

► **Les Interconnectés**
Porter la voix des territoires, accompagner la montée en compétences et soutenir le déploiement d'un numérique social, sobre et éthique.

► **Cerema**
Accompagner l'Etat, les collectivités et les entreprises pour adapter les territoires au défi climatique.

► **DNS - Délégation du numérique en santé**
Assurer le pilotage de l'ensemble des chantiers de transformation du numérique en santé.

Rechercher sur Wikipedia

LINUX

Article

Pour les articles homonymes, voir Linux (homonymie).

Linux est un système d'exploitation libre et open source, créé en 1991 par Linus Torvalds. Inspiré d'Unix, il est conçu pour être polyvalent, sécurisé et performant. Il est utilisé dans divers domaines, notamment les serveurs, les superordinateurs, les smartphones, les appareils IoT et les systèmes embarqués.

Le noyau de Linux reçoit environ 10 à 12 000 commits par version, provenant de plus de 2 000 contributeurs.

AFFICHER LE POUVOIR DES COMMUNS

Pour cette édition, nous avons produit une **série d'affiches** à imprimer au format A3 pour informer sur le fonctionnement des communs, conçues en partenariat avec **Inno3** et le **Labo de Société Numérique**.

Ces supports sont mis à disposition en licence - Creative Commons 4.0 - BY/SA - ce qui vous permet de les copier, de les distribuer librement et de les adapter à vos besoins, sans omettre de citer Numérique en Commun[s] comme auteur et d'indiquer les modifications effectuées en partageant votre document dans les mêmes conditions.

Téléchargez les en utilisant ce QR code sur le site de Numérique en Commun[s].



DES DISPOSITIFS ET DES PROJETS À DÉCOUVRIR AU SEIN D'ESPACES DÉDIÉS

► **Café IA**
Un espace d'écoute, de débats et d'apprentissage autour des enjeux de l'IA.

► **Erasmus +**
Le programme de l'Union Européenne qui soutient le développement des compétences et la transition numérique.

► **Cybermalveillance**
Des actions pour prévenir et assister les particuliers et les professionnels en cybersécurité.

► **L'Interhubs**
Le collectif des Hubs territoriaux pour un numérique inclusif.

► **L'espace Fanzine**
Un Fanzine, créé et édité en direct pour capturer toute la sérendipité, la mise en capacité et la magie vécues à NEC. Durant les 2 jours de l'événement, un espace collaboratif installé au centre du comptoir pour que chacun puisse écrire, dessiner ou témoigner de ce qu'a été NEC 2025.

LE PROGRAMME

DES 29 ET 30 OCTOBRE 2025

Ateliers, masterclass, grands débats ou démos pratiques : les formats proposés sont variés, pensés pour tous les rythmes et tous les niveaux d'implication. À vous de choisir ceux qui correspondent le mieux à vos envies, votre temps et vos objectifs.

LES GRANDS FORMATS

1H30 | 300 PLACES
4 INTERVENANTS, 1 ANIMATEUR

Échanger, débattre et prendre de la hauteur sur nos sujets, en multipliant les points de vue.

LES PITCHS

1H | 150 PLACES
7 INTERVENANTS

Outiller les professionnels mobilisés avec des exemples probants.

LES REGARDS CROISÉS

1H | 50 À 100 PLACES
4 OU 5 INTERVENANTS

Découvrir l'expertise développée par des professionnels sur le terrain.

LES ATELIERS

1H30 | 30 PLACES
2 FACILITATEURS

Prototyper, élaborer un plan d'action, produire des livrables ou tester un outil.

LES DÉMOS

45MIN | 20 PLACES
1 FACILITATEUR

Tester un outil, le prendre en main, en salle informatique.

LES MASTERCLASS

1H | 100 PLACES
1 INTERVENANT

Développer ses compétences professionnelles et savoir-faire.

LES PLÉNIÈRES

1H | 500 PLACES

Rassembler pour le lancement et clôturer l'évènement avec des grands enseignements.

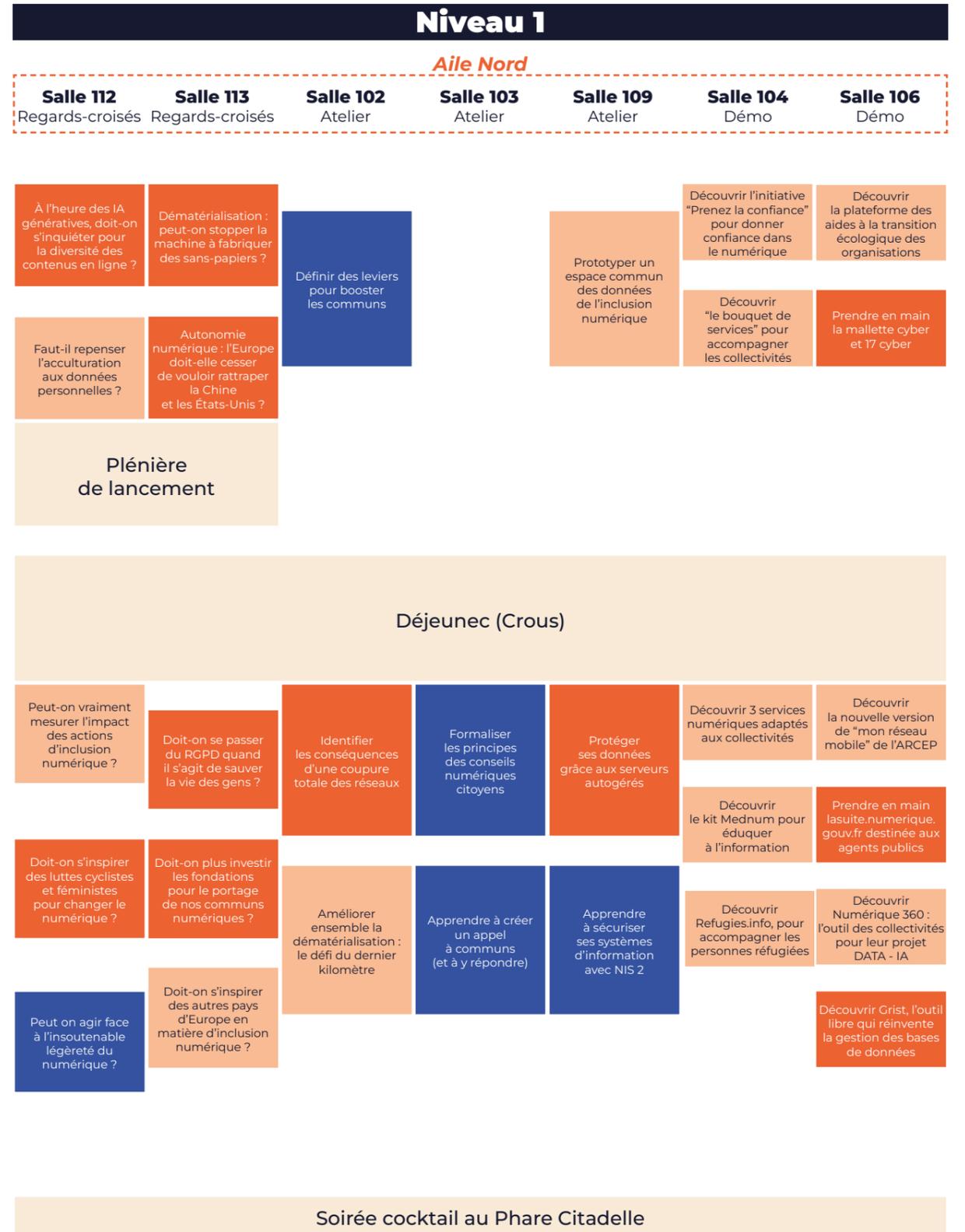
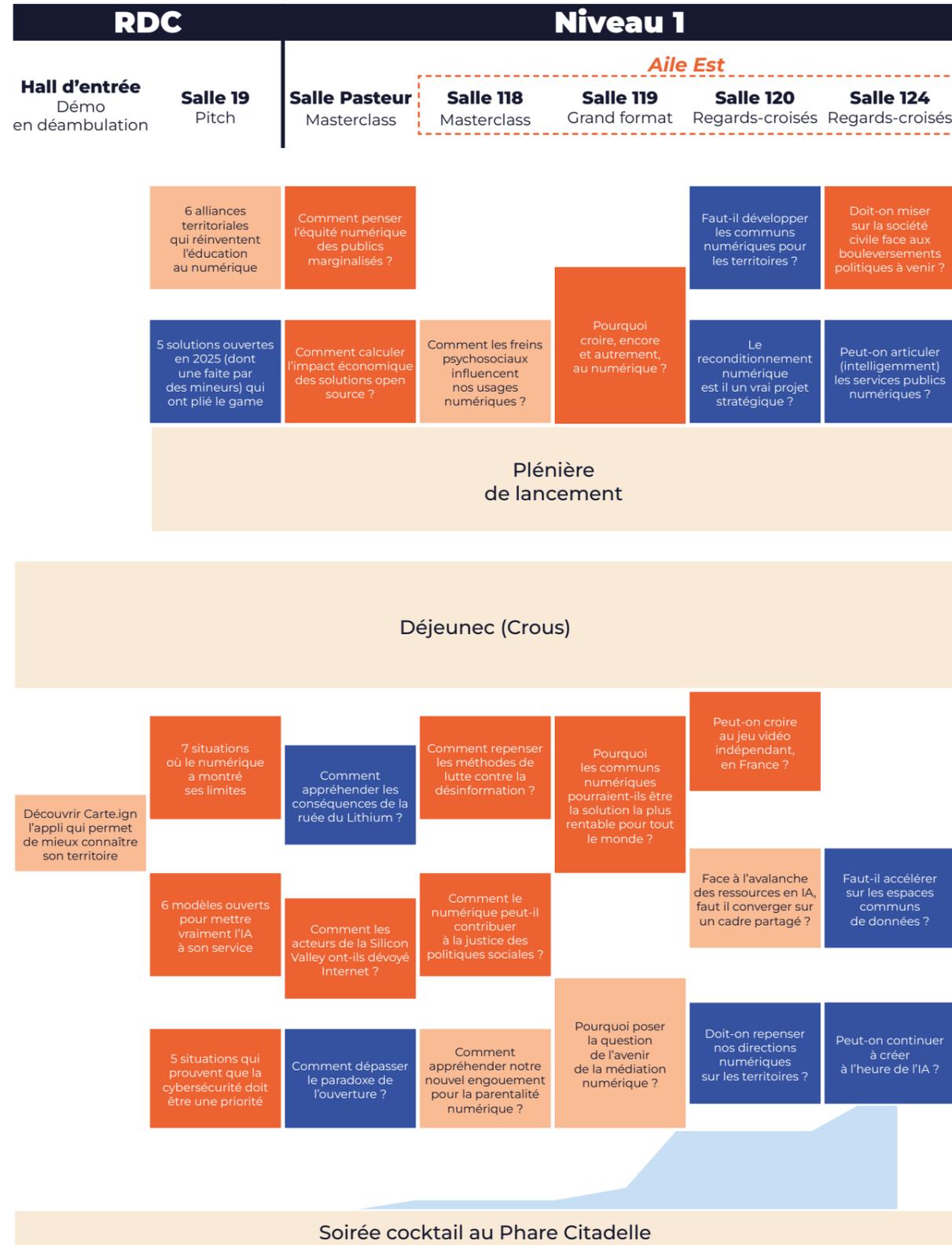
SYNTHÈSE DU PROGRAMME DE L'ÉVÈNEMENT

| Mercredi 29 octobre | Jeudi 30 octobre |
|--|--|
| 9h15 - 11h30 Accueil et premiers formats | 09h30-13h00 Accueil et formats |
| 11h30-12h30 Plénière de lancement | |
| 12h45 - 14h00 Pause déjeuner | 12h30 - 14h00 Pause déjeuner |
| 14h - 18h15 Reprise des formats | 14h15 - 15h45 Reprise des formats |
| 19h-01h Grande soirée des retrouvailles | 15h45 - 16h30 Clôture de l'édition |

PROGRAMME

DU 29 OCTOBRE

● Parcours Choisir
 ● Parcours Accompagner
 ● Parcours Développer



COMMENT PENSER L'ÉQUITÉ NUMÉRIQUE DES PUBLICS MARGINALISÉS ?

Alors que le numérique devient incontournable pour accéder aux droits, à l'éducation, à la culture et à la participation citoyenne, il ne bénéficie pas de la même manière à toutes et à tous. L'éloignement du numérique ne se réduit pas seulement à un manque d'accès aux infrastructures ou aux compétences de base : elles reflètent aussi des rapports de pouvoir, des inégalités sociales et des exclusions systémiques. Les publics marginalisés – minorités, personnes en situation de précarité, migrants, seniors – se trouvent ainsi confrontés à une double injonction : s'approprier des outils numériques conçus sans eux, tout en surmontant des obstacles structurels qui renforcent leur mise à l'écart.

Cette Masterclass, nourrie des expériences et situations américaines, propose de revisiter nos manières d'aborder l'inclusion. En posant la question du pouvoir, de la justice sociale et de la reconnaissance, cette rencontre invite à transformer nos pratiques et nos politiques afin de rendre le numérique véritablement inclusif et équitable.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

📍 Salle Pasteur

🕒 09:15 à 10:15

AVEC

► **Bibi Reisdorf**, professeure associée au département des sciences de la communication de l'Université de Caroline du Nord – Charlotte, aux États-Unis.

6 ALLIANCES TERRITORIALES QUI RÉINVENTENT L'ÉDUCATION AU NUMÉRIQUE

L'intégration du numérique dans l'action éducative nécessite la coopération entre de nombreux acteurs sur le terrain. Pour réussir ce défi, il s'agit de bien identifier les différents périmètres d'intervention des parties prenantes en réussissant à converger sur les effets visés par l'éducation au numérique.

Ce Pitch vous propose de découvrir comment, sur le terrain, des acteurs, se sont saisis de cette opportunité pour créer des alliances fécondes et inclusives et relever ensemble les défis de l'éducation au numérique.

Facilité par Sophie De Quatrebarbes, consultante Éducation & Numérique.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

📍 Salle 19 - RDC

🕒 09:15 à 10:15

👤 DNE

► Le projet éducatif de la Ville de Marseille par **Christophe Hugon**, élu délégué au numérique et **Axel Gouyache**, responsable de la Division du numérique scolaire ainsi que **Harris Zaoui**, référent numérique éducatif des Bouches du Rhône de La Ligue de l'Enseignement.

► L'École du Numérique, un tiers-lieu labellisé Micro-Folie à Meudon par **Ossanna Fakrajian**, coordinatrice.

► Le tiers-lieu La Comm@nderie labellisé Micro-Folie, à Saint-Quentin-en-Yvelines par sa responsable **Marlène Bouffies**.

► Le projet du territoire numérique éducatif (TNE) du Doubs, par **Isabelle Thevenet**, cheffe de projet au sein de la délégation régionale au numérique de Bourgogne Franche Comté.

► L'Edulab Pasteur de la Métropole de Rennes par **Pascale Camps**, responsable du service Accompagnement et Usages du Numérique

► La Cybergrange installée au Shadok de Strasbourg par **Jérôme Tricomi**, directeur.

DÉMATÉRIALISATION : PEUT-ON STOPPER LA MACHINE À FABRIQUER DES SANS-PAPIERS ?

Difficultés d'accès au téléservice, bugs récurrents, impossibilité d'obtenir des rendez-vous, pertes d'accès au compte, etc. Sous couvert d'efficacité et de simplification, la numérisation forcée des services publics et ses multiples dysfonctionnements affectent dangereusement les droits et la protection des personnes étrangères.

Ce Regards-Croisés propose de donner la parole à celles et ceux qui accompagnent les étrangers pour témoigner de leurs combats contre ces « murs numériques ».

À L'HEURE DES IA GÉNÉRATIVES, DOIT-ON S'INQUIÉTER POUR LA DIVERSITÉ DES CONTENUS EN LIGNE ?

L'essor des IA génératives redéfinit l'accès à l'information : là où le web ouvert reposait sur l'indexation, le référencement et la neutralité des réseaux, ces nouveaux outils s'appuient sur des modèles fermés et opaques qui court-circuitent les canaux traditionnels. Quels impacts sur la visibilité des contenus, la liberté de choix des internautes et la diversité de l'écosystème en ligne ?

Ce Regards-Croisés propose d'ouvrir le capot de ces "boîtes noires", de mieux comprendre leurs mécanismes et leurs biais, et d'explorer les réponses possibles : mise à jour du DMA, extension des principes de neutralité, ou encore mobilisation des acteurs publics et citoyens pour défendre un internet ouvert.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

📍 Salle 113

🕒 09:15 à 10:15

AVEC

► **Nayan Kiang**, président de l'association Solidarité Asie France, une association humanitaire, socioculturelle et non lucrative qui a pour vocation d'apporter de l'aide aux migrants pour mieux s'intégrer en France.
► **Lydie Arbogast**, déléguée nationale en région Grand Est de l'association La Cimade.
► **Suzanne Lehn**, présidente de l'antenne strasbourgeoise et bénévole terrain de l'association La Cimade.
► **Claudia Charles**, juriste permanente au groupe d'information et de soutien des immigré-es (Cisti).

Facilité par Anne-Charlotte Oriol, doctorante en sociologie et consultante indépendante, elle accompagne des projets d'inclusion numérique et de développement social.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

📍 Salle 112

🕒 09:15 à 10:15

👤 ARCEP - Wikimedia

AVEC

► **Clément Bénese**, chercheur senior en intelligence artificielle au sein d'OpSci, un cabinet d'études et laboratoire d'intelligence numérique.
► **Adélaïde Calais**, responsable communauté en ligne chez Wikimedia France.
► **Anaëlle Beignon**, doctorante en design à l'Université de Strasbourg, où elle explore les impacts environnementaux et sociaux des usages numériques.
► **Sandrine Elmi Hersi**, cheffe de l'unité « Internet ouvert » à l'Arcep, en charge des sujets relatifs à l'écoconception numérique.

Facilité par Clément Ourgaud, consultant politique.

DOIT-ON MISER SUR LA SOCIÉTÉ CIVILE FACE AUX BOULEVERSEMENTS POLITIQUES À VENIR ?

Les bouleversements écologiques, démocratiques et numériques que nous traversons impliquent de repenser la manière de mener les politiques publiques. Sur le terrain, les communautés d'acteurs privés, associatifs et citoyens détiennent des solutions pour un futur plus désirable. Encore faut-il que la puissance publique agisse pour soutenir et peut-être accompagner les projets d'intérêt général de ces communautés ainsi que la pérennité de leurs actions.

Ce Regards-Croisés propose de donner la parole à celles et ceux qui agissent sur les territoires pour identifier collectivement des solutions et des principes qui permettraient de mieux soutenir leurs actions dans une logique d'intérêt général.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 124

09:15 à 10:15

Région Grand Est

AVEC

- **Jeanne Piacentino**, cheffe de projet Communs d'Urgence pour le Réseau Français des Fablabs.
- **Thomas Jaussoin**, directeur général de Lunabee Studio, à l'origine de l'application TousAntiCovid.
- **Benjamin Louis**, adjoint à la mairie de la ville de Chambéry délégué au numérique et à l'innovation.
- **Jeanne Bretecher**, fondatrice et directrice du Social Good Accelerator.
- **Camille Pereira**, directrice de Tiers-Lieux en Grand Est.
- **Pauline Jung**, conseillère Régionale Déléguée au Numérique pour la Région Grand Est.

Facilité par Jacques-François Marchandise, chercheur et prospectiviste indépendant, professeur associé, université Gustave Eiffel, chercheur associé, CREAD. membre du GIS M@rsouin, cofondateur de la Fing (2000-2022).

DÉCOUVRIR LA PLATEFORME DES AIDES À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DES ORGANISATIONS

L'action publique soutient la transition écologique des entreprises, mais parmi les aides nationales, régionales et territoriales, il peut être compliqué d'identifier l'aide la mieux adaptée aux projets et à l'entreprise. Une startup d'État de l'ADEME présente sa nouvelle plateforme, un véritable point d'entrée vers les aides à la transition écologique.

Cette Démo vous permettra de découvrir Transition écologique des entreprises, la plateforme qui permet d'accompagner et massifier la transition écologique des TPE et PME en facilitant l'identification et l'accès aux aides publiques.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 106

09:15 à 10:00

ADEME

AVEC

- **Jean-Baptiste Le Dévéhat**, intrapreneur Transition Ecologique des Entreprises au sein de l'ADEME.

DÉCOUVRIR L'INITIATIVE "PRENEZ LA CONFIANCE", POUR DONNER CONFIANCE DANS LE NUMÉRIQUE

Le numérique est présent partout dans notre quotidien. Pourtant, 50 % des Français manquent encore d'assurance pour l'utiliser en toute sérénité. #PrenezLaConfiance est une campagne qui vise à sensibiliser aux bons réflexes à adopter pour un numérique sûr, accessible et facile d'utilisation pour toutes et tous, soutenue par la Caisse des Dépôts, la Croix-Rouge française, Cybermalveillance.gouv.fr, Docaposte, Inria et Orange.

Cette Démo vous permettra de découvrir la campagne "Prenez la confiance", ainsi que les outils (vidéos, memes, affiches ...) que vous pouvez utiliser pour sensibiliser les publics autour de vous et d'échanger autour des résultats d'une écoute citoyenne réalisée à la rentrée 2025 autour des nouveaux usages et perceptions du numérique.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 104

09:15 à 10:00

Croix Rouge française

AVEC

- **Claudine Naulet-Sunyach**, directrice de projets RSE chez Orange.
- **Marguerite Raby**, responsable de communication externe chez Docaposte.

DÉMO

FAUT-IL DÉVELOPPER DES COMMUNS NUMÉRIQUES POUR LES TERRITOIRES ?

Face aux besoins d'outils numériques et de plateformes publiques pour les habitants et les habitantes au sein des territoires, il est devenu essentiel de s'allier entre collectivités pour partager les investissements. Cependant, entre contraintes de la commande publique, modèles économiques et cultures différentes, la mutualisation reste un défi.

Ce Regards-Croisés explore les pistes offertes par le logiciel libre et la gouvernance ouverte pour favoriser la co-construction, la maintenance et la réutilisation collective de solutions numériques de qualité au service des collectivités.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 120

09:15 à 10h15

Ville et Eurométropole de Strasbourg

AVEC

- **Stéphane Vangheluwe**, directeur général du Syndicat Intercommunal des Technologies de l'Information pour les Villes.
- **Nicolas Vivant**, directeur de la stratégie et de la culture numériques au sein de la ville d'Echirolles, fondateur du réseau France Numérique Libre.
- **Vincent Viers**, intrapreneur sur le projet GristGouv au sein de l'Opérateur de produits interministériels de la Direction interministérielle du numérique.
- **Camille Monchicourt**, responsable du système d'information et géomaticien pour le Parc national des Ecrins.

Facilité par Rémi Leblond, responsable du département "Développement et logiciels libres" pour la Ville et Eurométropole de Strasbourg.

REGARDS-CROISÉS

DÉFINIR DES LEVIERS POUR BOOSTER LES COMMUNS

Parce que les communs numériques reposent sur la participation et la contribution de celles et ceux qui les utilisent, le Conseil national de l'information géolocalisée s'est doté d'un groupe de travail « Participation citoyenne aux communs numériques » afin de réussir à associer plus encore les citoyens à contribuer pour renforcer et pérenniser les communs numériques.

Cet Atelier vous propose d'identifier les freins et les leviers de contribution aux communs numériques lors d'un temps de travail dédié aux questions encore ouvertes sur la gouvernance partagée, l'animation des communautés et les outils nécessaires pour consolider les communs.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 102 09:30 à 11:00

CGDD

AVEC

- **Pierre Lulier**, secrétaire général du Conseil National de l'Information Géolocalisée (CNIG).
- **Paul Grignon**, chef de projet « Data Science et Sciences comportementales » au sein de l'Ecolab / CGDD, membre du CNIG.
- **Gaële Lavoué**, designer et facilitatrice de dispositifs d'engagement collectif et de programmes stratégiques de transformation dans le collectif Codesign-it.

PROTOTYPER UN ESPACE COMMUN DES DONNÉES DE L'INCLUSION NUMÉRIQUE

Sur le terrain, les nombreux acteurs de l'inclusion numérique produisent des connaissances, via le reporting de leurs actions et via des efforts de référencement et de qualification de leurs activités. Pour aider l'ensemble des acteurs de l'écosystème à agir, ces informations essentielles gagneraient à être partagées et interopérées au sein d'un espace commun de données.

Cet Atelier permettra de définir collectivement le fonctionnement d'un espace unique et partagé des données de la médiation numérique, en questionnant les données utiles à intégrer, les règles de gouvernance à établir et les bonnes pratiques à respecter collectivement pour être à la hauteur des enjeux.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 109 09:30 à 11:00

ANCT

AVEC

- **Ferdinand Rautureau**, responsable du dispositif Conseiller numérique et intrapreneur au sein de la start-up France Numérique Ensemble au sein du Programme Société Numérique de l'ANCT.
- **Gaëlle Petit** responsable de projets inclusion chez Pix.
- **Yohan Coder**, responsable de l'observatoire Pix.

POURQUOI CROIRE, ENCORE ET AUTREMENT, AU NUMÉRIQUE ?

Le numérique fait peur : cyberharcèlement, manipulation de l'information, monétisation de nos données personnelles, remplacement de l'humain par la machine... Cependant, face à ce grand découragement, il est certainement encore permis d'espérer, d'imaginer de nouveaux récits et de nous rappeler collectivement les promesses intrinsèques d'une nouvelle société de l'information — et du pouvoir de la connexion.

Ce Grand-Format propose un point d'étape, après 8 ans de Numérique en Commun[s], et reviendra sur ce que la régulation, les investissements dans les technologies et les espaces de médiation ont finalement permis pour le développement de notre société, en cherchant à définir par ailleurs les conditions d'un numérique soutenable et émancipateur.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Ville et Eurométropole de Strasbourg

Salle 119 10:00 à 11:30

AVEC

- **Jean Cattan**, co-responsable de la démarche Café IA.
- **Etienne Mineur**, designer, éditeur et enseignant. Ancien directeur artistique.
- **Héla Ghariani**, co-responsable de la Délégation au Numérique en Santé (DNS).
- **Victoire Tuillon**, journaliste et autrice des podcasts « Les Couilles sur la table » et « Le Cœur sur la table ».
- **Daniel Kaplan**, ancien directeur de la FING, co-fondateur du réseau de l'Université de la Pluralité
- **Pascal Berteaud**, directeur général du Cerema.
- **Caroline Zorn**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg.

Facilité par Dorie Bruyas, directrice de Fréquence écoles, présidente de La Mednum et co-fondatrice du Hub HINAURA.

GRAND-FORMAT

DÉCOUVRIR “LE BOUQUET DE SERVICES” QUI ACCOMPAGNE LA DÉMATÉRIALISATION DES COLLECTIVITÉS

Le bouquet de services, proposé par la Direction de l'information légale et administrative (DILA) est une offre gratuite et prête à l'emploi à destination des communes pour simplifier la vie des usagers et des agents. Le service proposé permet aux mairies de s'inscrire à une ou plusieurs démarches administratives en ligne : la demande de recensement citoyen, la demande d'acte d'état civil, la pré-demande de PACS, le changement de coordonnées, la déclaration d'hébergement de tourisme, la demande d'autorisation d'urbanisme.

Venez inscrire avec cette Démo votre commune au “bouquet de services” de la DILA à l'image des 7 000 communes qui ont déjà franchi le pas !

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 104 10:15 à 11:00

DILA

AVEC

- **Vanessa Perchenet**, cheffe de projet numérique au sein de la DILA.

DÉMO

PRENDRE EN MAIN LA MALLETTE CYBER ET 17 CYBER POUR ACCOMPAGNER LES VICTIMES DE CYBER MENACES

Piratage de compte, rançon-logiciels, sextorsion, hameçonnage ou violation des données... Les formes de cybermenaces évoluent, se diversifient et s'intensifient, touchant notamment les publics les plus éloignés du numérique.

Cette Démo vous propose de découvrir la mallette Cyber et 17 cyber, deux dispositifs clés alliant sensibilisation et inclusion numérique pour prévenir et aider les victimes de cybermalveillance.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 106 10:15 à 11:00

Cybermalveillance

AVEC

► **Laurent Verdier**, directeur sensibilisation et pédagogie au sein de Cybermalveillance.gouv.fr.

5 SOLUTIONS OUVERTES EN 2025 (DONT UNE FAITE PAR DES MINEURS) QUI ONT PLIÉ LE GAME

Édition collaborative de textes, ressources éducatives, gestion de vie scolaire et administrative, diffusion de ressources culturelles... Sur le terrain, afin de répondre à nos nombreux besoins de numérique, des développeurs et des organisations se sont lancés dans la production de solutions ouvertes en prouvant qu'il est possible de produire des ressources de qualité pour soutenir nos usages numériques.

Ce Pitch vous propose de découvrir 5 solutions utiles, utilisables et utilisées qui ont su rassembler des communautés massives et qui prouvent (comme s'il le fallait encore) que les solutions ouvertes ont décidément de l'avenir.

Facilité par Michel Robiche, formateur et conférencier au sein de l'association Fréquence écoles.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 19 - RDC 10:30 à 11:30

DNE- DINUM- Ministère de la Culture

► Docs, l'éditeur de texte collaboratif de la Suite numérique par **Samuel Paccoud**, chef de pôle Suite Numérique au sein de la DINUM.

► Papillon, l'application produite par des lycéens pour gérer sa vie scolaire par **Lucas Lavajo**, vice-président et **Vince Linise**, étudiant et fondateur de l'application Papillon.

► La forge des communs numériques éducatifs, un espace de travail collaboratif pour partager des ressources entre enseignants par **Perrine Douhéret**, chargée de projet à la DRANE de Lyon, enseignante en SVT et **Alexis Kauffmann**, chef de projet logiciels et ressources éducatives libres au sein du Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.

► Démarches simplifiées, un service pour faciliter ses relations avec l'administration par **Philippe Vrignaud**, chef du pôle "relations usagers-agents" et **Kévin Sériné**, intrapreneur et développeur du projet au sein de la DINUM.

► POP, la plateforme ouverte du patrimoine porté par le Ministère de la culture par **Camille Duclert**, responsable du produit, archiviste paléographe, docteure en histoire, directrice adjointe de la Médiathèque du patrimoine et de la photographie.

COMMENT LES FREINS PSYCHOSOCIAUX INFLUENCENT NOS USAGES NUMÉRIQUES ?

Besoin de reconnaissance, manque de confiance en soi, peur de mal faire, nombreux sont les freins psychosociaux à l'usage du numérique. À rebours des injonctions à utiliser le numérique, l'étude de ces freins interroge directement les normes sociales d'usage et nous invite à replacer le numérique au cœur des pratiques quotidiennes et des contextes de vie des individus.

Cette Masterclass propose des clefs de compréhension concernant la présence (persistante) des freins psychosociaux à l'usage du numérique au sein de la population. Loin des approches psychologisantes, voire stigmatisantes, cette étude souligne les dynamiques sociales et culturelles qui sous-tendent l'appropriation des technologies numériques.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 118 10:30 à 11:30

ANCT

AVEC

► **Thomas Macaluso**, responsable études, évaluation et plaidoyer au sein de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)
► **Pascal Plantard**, professeur en sciences de l'éducation à l'Université Rennes 2 et anthropologue des usages numériques, il co-dirige le GIS M@rsouin et est membre du CREAD (Centre de Recherche sur l'Éducation, les Apprentissages et la Didactique).
► **Lucie Brice Mansencal**, directrice d'études et de recherche au sein du pôle « Société » du CRÉDOC.
► **Jérôme Clerget**, chercheur à l'Université Rennes 2, membre du CREAD.

MASTERCLASS

LE RECONDITIONNEMENT NUMÉRIQUE EST-IL UN VRAI PROJET STRATÉGIQUE ?

Le reconditionnement est au cœur des enjeux environnementaux, sociaux et économiques de la transition numérique et constitue une filière en plein essor. Pour autant, les normes de reconditionnement de nos terminaux et infrastructures numériques permettent-elles de questionner systématiquement nos pratiques numériques et leur impact ?

Ce Regards-Croisés vous propose de poser un regard critique et renouvelé sur nos stratégies de reconditionnement numérique, en s'appuyant sur une étude récente de ses impacts et en invitant au changement pour construire un monde numérique soutenable.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 120 10:30 à 11:30

Banque des territoires - Ville et Eurométropole de Strasbourg

AVEC

► **Cédric Claquin**, directeur adjoint de Urban Prod et coordinateur InterHubs sur le reconditionné au sein du Hub du Sud.
► **Djelali Hedjerassi**, directeur du numérique et des systèmes d'information pour l'Eurométropole de Strasbourg.
► **Jean-Baptiste Clad**, Responsable académique du numérique éducatif pour le 2nd degré au sein de la DRANE Grand Est - Site de Strasbourg.
► **Camille Bardou**, Responsable filières de réemploi solidaires chez Emmaüs Connect.

Facilité par Anne Causse, chargée du déploiement du dispositif Conseillers Numériques en Occitanie pour la Banque des Territoires.

REGARDS-CROISÉS

PEUT-ON ARTICULER (INTELLIGEMMENT) LES SERVICES PUBLICS NUMÉRIQUES ?

Répondre aux besoins des usagers et des agents publics, rendre nos politiques publiques plus robustes, fluidifier les interactions entre administrations, telles sont les promesses de la dématérialisation des services publics. Et les moyens sont là avec 15 incubateurs d'Etat depuis 2015 et plus de 200 projets numériques incubés. Cependant, face au foisonnement de réponses et à la complexité qu'elles entraînent, ne faut-il pas repenser les fonctionnements de nos organisations, partager les gouvernances et interroger les enjeux de valorisation de celles et ceux qui portent ces solutions ?

Ce Regards-Croisés propose de questionner la multiplication des services publics numériques et leur intégration dans un écosystème déjà touffu en prenant le temps de revenir sur les opportunités et les limites de l'intrapreneuriat.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 124

10:30 à 11:30

DINUM - IGN - Ministère de la Culture

AVEC

- **Mathilde Bras**, co-responsable de l'Atelier numérique – Product Ops au sein du Ministère de la Culture.
- **Akim Oural**, membre du collège de l'ARCEP, président de la fabrique de la donnée territoriale à l'IGN.
- **Ishan Bhojwani**, pilote de l'incubateur de services numériques de la DINUM, qui accompagne et accélère des startups d'état à travers le programme beta.gouv.fr.
- **Marianne Billard**, directrice de projets pour la Délégation ministérielle au numérique en santé (DNS).

Facilité par **Romain Tales**, spécialiste des transformations numériques chez Numéricité, expert du Collège numérique France 2030.

COMMENT CALCULER L'IMPACT ÉCONOMIQUE DES SOLUTIONS OPEN SOURCE ?

Le modèle open source fait tourner une grande partie du numérique mais sa valeur économique reste encore mal comprise voire invisibilisée. Pourtant, certains récents travaux de recherche en économie permettent de défendre ce nouveau modèle en formalisant ses apports pour le bien commun mais aussi pour les entrepreneurs.

Cette Masterclass vous propose de découvrir les méthodes issues des dernières recherches de l'Université d'Harvard pour évaluer la contribution économique de l'open source et les leçons à tirer pour investir plus intelligemment dans notre souveraineté numérique.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle Pasteur

10:30 à 11:30

AVEC

- **Yanuo Zhou**, doctorant en management stratégique à la Rotman School de l'Université de Toronto, et chercheur associé à la Harvard Business School. Ses travaux portent notamment sur l'évaluation économique des logiciels open source dans l'économie mondiale et la cartographie de leurs usages à grande échelle.

AUTONOMIE NUMÉRIQUE : L'EUROPE DOIT-ELLE CESSER DE VOULOIR RATTRAPER LA CHINE ET LES ÉTATS-UNIS ?

La domination américaine et chinoise sur les technologies numériques, de l'intelligence artificielle aux infrastructures de cloud, met sans cesse l'Europe face à son supposé « retard ». Mais plutôt que de courir après les géants du numérique pour tenter de combler l'écart, l'Europe ne doit-elle pas plutôt inventer une autre trajectoire ?

Ce Regards-Croisés invite à repenser les rapports de force sur l'échiquier mondial entre infrastructures publiques et démocratiques, protection des droits humains, impératifs écologiques et coopération internationale. Il propose de débattre des stratégies de réappropriation, de conception et de gouvernance numérique à l'échelle européenne.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 113

10:30 à 11:30

AVEC

- **Aymeril Hoang**, co-créateur de la French Tech et membre du comité éthique de Viginum.
- **Ophélie Coelho**, chercheuse indépendante et autrice de "Géopolitique du numérique".
- **Tara Tarakiyee**, technologue au sein de la sovereign tech Agency.

Facilité par **Christelle Gilibert**, journaliste indépendante, spécialisée dans l'écologie, la critique des technologies et le féminisme. Présidente du Mouton numérique, collectif de réflexion technocritique.

FAUT-IL REPENSER L'ACCULTURATION AUX DONNÉES PERSONNELLES ?

Nos données personnelles circulent sans cesse à travers les plateformes, les services publics et les objets connectés. Pourtant, la majorité des personnes ignore ce qui est collecté, comment ces données sont exploitées, et quels droits elle peut exercer. La maîtrise des données n'est pas acquise une fois pour toutes : elle se joue à chaque âge, dans chaque contexte — scolaire, professionnel, familial, administratif — et conditionne notre capacité d'agir dans le monde numérique. Face à ce défi, il devient urgent de repenser l'éducation aux données comme un apprentissage continu, partagé entre institutions, médiateurs et citoyens.

Ce Regards-Croisés réunira chercheurs, acteurs publics et éducateurs pour questionner les conditions d'un accompagnement à la maîtrise des données personnelles tout au long de la vie pour savoir comment construire une "culture des données" dès l'école, la prolonger dans les pratiques professionnelles et la renforcer dans les usages citoyens.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 112

10:30 à 11:30

DINUM - ARCOM - DNE - CNIL

AVEC

- **Jennifer Elbaz**, cheffe du service de sensibilisation du public à la CNIL.
- **Cécile le Guen**, administratrice générale déléguée des données au sein de la DINUM.
- **Sébastien Lorentz**, conseiller du recteur et adjoint au délégué régional académique au numérique éducatif de la région académique Grand Est.
- **Benoît Loutrel**, membre du collège de l'Arcom.

Facilité par **Christophe Doré**, conférencier, intervenant et formateur en éducation au numérique au sein de l'association Fréquence écoles.

IDENTIFIER LES CONSÉQUENCES D'UNE COUPURE TOTALE DES RÉSEAUX

Écrans noirs, réseaux coupés, silence total... Et si, du jour au lendemain, nos outils numériques devenaient inutilisables ? Plus d'internet pour communiquer, plus de GPS pour se repérer, plus de plateformes pour travailler, plus de réseaux pour coordonner les secours. Un scénario extrême, certes, mais qui révèle une question essentielle : sommes-nous réellement prêts à affronter un monde sans numérique, même temporairement ?

Cet Atelier vous propose une immersion dans les premiers heures d'un black out numérique total : de la désorientation initiale à la reconstruction collective en passant par la découverte de nos vulnérabilités cachées. Une invitation à repenser notre rapport au numérique et à découvrir nos capacités de résilience collective face à l'imprévu.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 102

14:00 à 15:30

Croix Rouge française

AVEC

- **Delphine Salvi**, coordinatrice Régionale ARA-PACA "Innovation et Résilience Numérique" au sein de la direction de l'innovation de la Croix-Rouge Française.
- **Milan Kieffer**, chargé de design et prospective au sein de la direction de l'innovation de la Croix-Rouge française.

FORMALISER LES PRINCIPES DES CONSEILS NUMÉRIQUES CITOYENS

Créés en 2014 pour co-construire les contrats de ville au sein des quartiers prioritaires, les conseils citoyens permettent de favoriser l'expertise partagée et d'encourager les initiatives grâce à la participation active et directe de l'ensemble des habitants. Pour structurer leur stratégie numérique et ouvrir la gouvernance, certaines collectivités se sont inspirées de ce modèle d'implication pour créer des conseils citoyens du numérique.

Cet Atelier vous permettra de participer à la formalisation d'un état des lieux des initiatives de participation citoyenne pour penser le numérique sur nos territoires et d'élaborer une infographie synthétique des méthodes et bonnes pratiques.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 103

14:00 à 15:30

Ville et Eurométropole de Strasbourg

AVEC

- **Caroline Zorn**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg, en charge de l'enseignement supérieur, de la recherche, de la vie étudiante et de la stratégie « métropole numérique et innovante ».
- **Clément Lefèvre**, directeur conseil stratégie, ingénierie de la concertation - dialogue et intelligence collective chez Planète Citoyenne
- **Alexandra Delaunay**, cheffe de projet transformation numérique à l'Eurométropole de Strasbourg.
- **Marie-Andrée Ferron**, membre du conseil citoyen du numérique responsable de la ville de Rennes.
- **Pascale Camps**, responsable du service accompagnement et usages du numérique chez Rennes Ville et Métropole.

PROTÉGER SES DONNÉES GRÂCE AUX SERVEURS AUTOGÉRÉS

À l'heure où l'autonomie numérique est devenue cruciale, alors même que la plupart des organisations ont externalisé leurs données et leurs services vers des plateformes centralisées, les serveurs autogérés apparaissent comme une alternative stratégique. Ils permettent de garder la maîtrise de ses infrastructures, de définir ses propres règles de sécurité et de confidentialité, et d'adapter les outils aux besoins réels, sans dépendre des contraintes, des pratiques ou des politiques commerciales de prestataires tiers.

En puisant dans les principes et savoirs-faire cyberféministes, cet atelier présentera quelques pratiques et méthodes permettant de mettre en place et d'administrer des serveurs pour héberger données, communications et documentations ainsi que les limites et les difficultés à anticiper pour mieux organiser un tel chantier.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 109

14:00 à 15:30

AVEC

- **Camille, Marjorie, Fatima, Camille Haxa, Ada du collectif Hacqueen** visant l'émancipation matérielle, technologique et sociale en mixité choisie.

DÉCOUVRIR REFUGIES.INFO, POUR ACCOMPAGNER LES PERSONNES RÉFUGIÉES

Chaque année, la France accueille entre 35 000 et 50 000 personnes réfugiées, avec une tendance à la hausse due aux conflits géopolitiques et aux migrations liées au changement climatique. Cependant, leur intégration en France est entravée par le manque d'information fiable.

Cette Démo vous propose de découvrir Réfugiés.info, le service public numérique qui outille les accompagnants et autonomise les personnes réfugiées. Venez découvrir plus de 1 100 fiches démarches claires et traduites pour accélérer et simplifier les parcours.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Mednum

salle 104

16:00 à 16:45

AVEC

- **Fatma Bouhejba**, responsable des partenariats Réfugiés.info.
- **Margot Gillette**, co-manager et designer de service public pour la startup d'État Réfugiés.info.

PEUT-ON CROIRE AU JEU VIDÉO INDÉPENDANT, EN FRANCE ?

Les politiques culturelles, longtemps centrées sur le cinéma ou l'audiovisuel, s'élargissent aujourd'hui au jeu vidéo pour soutenir son rôle d'expression artistique et citoyenne. Les incubateurs spécialisés apparaissent alors comme des outils stratégiques : ils offrent aux studios indépendants des moyens d'expérimenter, de se structurer et d'accéder à une visibilité face aux logiques de concentration et aux catalogues des grandes plateformes.

Ce Regards-Croisés propose d'analyser les tensions entre création et marché, de comprendre comment l'indépendance peut être défendue dans un écosystème globalisé, et d'explorer le rôle des dispositifs d'accompagnement et des politiques publiques pour garantir un avenir au jeu vidéo comme bien culturel.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 120

14:00 à 15:00

AVEC

- **Mathilde Yagoubi**, directrice générale de Game Only.
 - **Utku Kaplan**, game designer, scénariste depuis près de 25 ans et fondateur du Game Créalab et de Pamcha Games.
 - **Faouzi Boughida**, game designer et narrative designer, au sein de nombreux studios : Ankama, Grand Cauldron, Osome studio... Scénariste en 2025 du manga « L'agence Privacy » pour la CNIL.
- Facilité par Christophe Doré**, conférencier, intervenant et formateur en éducation au numérique au sein de l'association Fréquence écoles.

DÉCOUVRIR LA NOUVELLE VERSION DE "MON RÉSEAU MOBILE" DE L'ARCEP

Mon réseau mobile, c'est l'outil cartographique qui permet de comparer les performances des quatre principaux opérateurs mobiles en matière de couverture et de qualité de service sur son territoire.

Cette Démo propose de venir découvrir la nouvelle version de l'appli, pour mieux choisir son opérateur de réseau et conseiller les publics en situation de médiation.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 106

14:00 à 14:45

ARCEP

AVEC

- **Noé Faure**, chef de produit référent de l'application « Mon réseau mobile » à l'Arcep.

PEUT-ON VRAIMENT MESURER L'IMPACT DES ACTIONS D'INCLUSION NUMÉRIQUE ?

La mesure d'impact des actions d'inclusion numérique semble faire aujourd'hui l'objet d'un consensus institutionnel. Pourtant, sur le terrain, cette pratique n'est pas toujours si évidente à mettre en oeuvre. Que faut-il mesurer ? Comment ? Avec quels moyens ? Et finalement pour quoi faire ?

Ce Regards-Croisés permettra d'identifier les besoins d'évaluation d'impact exprimés par les décideurs et les acteurs de terrain, les actions déjà menées sur le terrain dans le champ de l'inclusion numérique et d'interroger les méthodes qui permettent de consolider cet effort de mesure.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 112

14:00 à 15:00

Banque des territoires - Hub Est

AVEC

- **Bruno Perucho**, chargé d'ingénierie territoriale pour le HubEst.
- **Domitille Hamard**, consultante en évaluation des politiques publiques chez Pluricité.
- **Ricardo Scacchetti**, directeur de Impact track, une plateforme qui facilite la mesure et la gestion de l'impact social et environnemental.
- **Julie Stein**, responsable sectorielle "Education" au sein de la Banque des Territoires.
- **Antoine Louvet**, chef de projet inclusion numérique au sein de la Métropole de Lyon.

Facilité par Sophie De Quatrebarbes, consultante Education & Numérique.

DÉCOUVRIR 3 SERVICES NUMÉRIQUES ADAPTÉS AUX COLLECTIVITÉS

L'Incubateur des territoires de l'ANCT conçoit des solutions numériques avec et pour les collectivités territoriales, afin de simplifier le quotidien des élus et des agents. Parmi elles, la Suite territoriale propose une plateforme de services mutualisés, nom de domaine, messagerie professionnelle et espace de stockage, dans un environnement souverain et sécurisé. Base Adresse Locale permet aux communes de référencer et de mettre à jour facilement leurs adresses. Enfin, l'Annuaire des collectivités offre à chaque commune de France une page web publique pour partager ses informations essentielles avec les citoyens.

Cette Démo propose de présenter 3 outils majeurs - La Suite territoriale, Base Adresse Locale, l'Annuaire des collectivités, développés pour faciliter la dématérialisation des services publics sur nos territoires.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 104

14:00 à 14:45

DINUM - ANCT - DILA

AVEC

- **Claire Laurenziani**, chargée de déploiement de La Suite Territoriale au sein de beta.gouv.fr.
- **Olivier Bourreau**, product manager des Bases Adresses Locales au sein de beta.gouv.fr.
- **Jules Saur**, product manager des Bases Adresses Locales au sein de beta.gouv.fr.
- **Mathieu Alonso**, product manager de l'Annuaire des collectivités pour beta.gouv.fr.
- **Benjamin Berut**, responsable du département de l'information administrative multicanal pour Service-Public.fr au sein de la DILA.

POURQUOI LES COMMUNS NUMÉRIQUES POURRAIENT-ILS ÊTRE LA SOLUTION LA PLUS RENTABLE POUR TOUT LE MONDE ?

Les communs numériques se sont constitués en contrepied des modèles de services propriétaires et remettent en question le capitalisme numérique en misant sur des communautés engagées et des licences ouvertes. En se libérant des dépendances à un acteur unique, en mutualisant les investissements, les communs ne seraient-ils pas finalement la solution la plus rentable à long terme pour tous ?

Ce Grand Format vous propose de faire le point sur la notion de commun et de réfléchir à leur incroyable potentiel pour construire et imaginer d'autres logiques économiques au bénéfice de l'autonomie, de la démocratie et de la durabilité.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 119

14:15 à 15:45

DINUM - DNE

AVEC

- **Stéphanie Schaer**, directrice de la DINUM, ancienne conseillère auprès de la Première ministre Elisabeth Borne.
- **Audran Le Baron**, directeur du Numérique pour l'Éducation au sein du Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.
- **Florian Caringi**, responsable Plateforme et Architecture Data & IA, et Leader Open Source au sein du Groupe BPCE.
- **Valérian Guillier**, chercheur postdoctoral au sein du CNRS, il participe au projet de recherche NGI Commons.
- **Tara Tarakiyee**, technologue au sein de Sovereign Tech Agency.
- **Zuzanna Warso**, directrice de la Recherche au sein de Open Future Foundation.

Facilité par Benjamin Jean, président et fondateur d'Inno³, expert en stratégies d'innovation et de souveraineté par les modèles ouverts.

PITCH

7 SITUATIONS OÙ LE NUMÉRIQUE A MONTRÉ SES LIMITES

En 2014, dans "Pour tout résoudre, cliquez ici", Evgeny Morozov interrogeait notre foi dans la technologie comme solution à tous nos défis. Pourtant, le techno-solutionnisme perdure et continue de faire de la casse en mobilisant des investissements superflus. Sur le terrain, certains acteurs ont décidé de prendre un peu de recul et d'entrer dans une démarche critique de nos fantasmes numériques.

Ce Pitch présente des exemples de situations où l'on a bien fait de ne pas numériser et d'autres où l'on aurait mieux fait de ne pas le faire afin de nous aider à identifier collectivement les conditions d'un numérique véritablement efficace.

Facilité par Yaël Benayoun, consultante et chercheuse indépendante en sciences sociales. Co-fondatrice du collectif technocritique Le Mouton numérique.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 19 - RDC

14:15 à 15:15

Défenseur des Droits

► Les travaux de l'Administration numérique pour les étrangers en France **Daniel Agacinski**, délégué général à la médiation et directeur de l'action territoriale pour le Défenseur des droits

► Carnet de bord, l'application fermée en 2025 par **Arnaud Denoix**, directeur de La Plateforme de l'inclusion.

► "Nous n'avons pas numérisé", le projet de l'IUT des Métiers du Multimédia et de l'Internet de Bordeaux par **Arnaud Proust**, développeur et **Loïc Leforestier**, designer.

► Carto Débat, une plateforme de débat en ligne de la Ligue de l'Enseignement revenue aux espaces physiques par **Mathieu Muselet**, responsable du pôle numérique.

► Retour d'expérience du collectif *Change de Cap* sur les discriminations des algorithmes sociaux, par **Benjamin Gayon**, Délégué général.

► La mobilisation contre la dématérialisation par **Isabelle Zeller**, Vice-présidente de la Fédération des centres sociaux et socioculturels de France.

DOIT-ON SE PASSER DU RGPD QUAND IL S'AGIT DE SAUVER LA VIE DES GENS ?

Le Règlement général sur la protection des données instauré en Europe protège la vie privée des citoyens et des citoyennes. Cependant, dans un certain nombre de cas, mobiliser des communautés militantes, évacuer des publics fragiles en cas d'incendie, dimensionner les moyens de secours..., les données personnelles peuvent jouer un rôle crucial au service des individus.

Ce Regards-Croisés vous propose d'interroger les atouts et les limites du cadre européen de protection des données, en s'intéressant à la manière dont les données sont mobilisées en France, en Italie et outre-atlantique pour sauver les populations ou leur permettre de s'émanciper.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 113

14:15 à 15:15

AVEC

- **Henri Isaac**, maître de conférences à l'Université Paris-Dauphine et spécialiste des systèmes d'information et de l'économie numérique. Président du think tank Renaissance Numérique.
- **Bastian Greshake Tzovaras**, chercheur et activiste de la science ouverte et citoyenne à l'Alan Turing Institute (Londres).
- **Yeshimabeit Milner**, fondatrice de Data for Black Lives, une organisation qui mobilise les données pour défendre les droits des communautés noires aux Etats-Unis.

Facilité par Margaux Larre-Perez, consultante science ouverte au sein de Dataactivist et docteure en psychologie cognitive.

MASTERCLASS

COMMENT REPENSER LES MÉTHODES DE LUTTE CONTRE LA DÉSINFORMATION ?

Dans un contexte de lutte informationnelle voire de « guerre de l'information », la lutte contre la désinformation est devenue un enjeu stratégique de politique publique. Pourtant, les différents travaux menés en matière de recherche semblent montrer que les actions mises en oeuvre ne changent pas la donne voire qu'elle aggrave la problématique en stigmatisant celles et ceux qui adhèrent à certaines théories dites complotistes.

Cette Masterclass vous propose de découvrir les limites des différentes réponses institutionnelles mises en oeuvre face à la désinformation, en analysant les raisons qui poussent les individus à adhérer à certaines informations et les types de fonctionnement qui polarisent les points de vue.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 118

14:15 à 15:15

AVEC

► **Grégoire Darcy**, doctorant en sciences cognitives à l'Institut Jean Nicod (ENS-PSL, EHESS, CNRS).

DÉCOUVRIR CARTE.IGN L'APPLI QUI PERMET DE MIEUX CONNAÎTRE SON TERRITOIRE

Connaitre son territoire c'est pouvoir le protéger, le faire évoluer, s'y adapter. Types de culture, couverture forestière, histoire du territoire, hydrographie, reliefs, etc..., l'IGN possède de nombreuses données géographiques et les rend gratuitement accessibles.

Cette Démo en déambulation vous propose de découvrir sur votre téléphone les fonctionnalités de Carte IGN et ses usages possibles, la nouvelle application qui rassemble tous les fonds de carte de l'IGN.

PARCOURS 1 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

📍 Hall d'entrée
- RDC

🕒 15:00 à 15:45

👤 IGN

AVEC

► **Samuel Hooge**, délégué régional Île-de-France et Hauts-de-France pour l'Institut national de l'information géographique et forestière (IGN).

PRENDRE EN MAIN LASUITE.NUMERIQUE. GOUV.FR DESTINÉE AUX AGENTS PUBLICS

Tchap, France Transfert, Grist, Docs, Visio, Messagerie... L'État a lancé une suite numérique complète et collaborative pour offrir aux agents publics des outils souverains et sécurisés facilitant le travail collaboratif. En s'inscrivant dans une logique de communs numériques, La Suite favorise l'émergence de partenariats stratégiques pour proposer des solutions innovantes, souveraines et évolutives, alignées avec les plus hauts standards de sécurité via ProConnect.

Cette Démo vous permettra de découvrir les nombreux outils intégrés dans la suite.numerique.gouv.fr, leurs fonctionnalités et les questions à se poser pour réussir une intégration de la solution dans son organisation.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

📍 Salle 106

🕒 15:00 à 15:45

👤 DINUM

AVEC

► **Virgile Deville**, Product Manager à la Direction interministérielle du numérique.

DÉCOUVRIR LE KIT MEDNUM POUR ÉDUCER À L'INFORMATION

Aujourd'hui, on s'accorde à dire que les enjeux de l'éducation aux médias et à l'information sont doubles : d'une part, une approche critique des médias et de leurs messages ; d'autre part, une pratique des médias pour développer sa citoyenneté. En effet, l'EMI ne consiste pas seulement à vérifier si une information est vraie ou fausse, mais vise à développer des compétences techniques, documentaires et critiques pour mieux vivre notre société de l'information.

Cette Démo vous permettra de découvrir et de prendre en main le kit pédagogique en licence ouverte, créé par la Mednum, pour accompagner vos publics dans la maîtrise de l'information.

PARCOURS 6 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

📍 Salle 104

🕒 15:00 à 15:45

👤 La Mednum

AVEC

► **Méline Blondel**, co-directrice générale de La Mednum.
► **Boubekeur Semri**, chargé de mission qualité et développement au sein du pôle Formation de La Mednum.

DÉMO

COMMENT APPRÉHENDER LES CONSÉQUENCES DE LA RUÉE DU LITHIUM ?

Le lithium est en passe de devenir un nouvel "or blanc" essentiel à la transition numérique et énergétique, tant il est aujourd'hui nécessaire au fonctionnement de appareils électroniques et des véhicules électriques. Mais l'extraction du lithium s'accompagne de tensions environnementales et sociales et affectent considérablement les populations.

Cette Masterclass permettra d'explorer cette nouvelle ruée du lithium en s'intéressant aux conséquences et aux paradoxes de son extraction en s'appuyant sur une étude pluridisciplinaire récente menée en Alsace.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

📍 Salle Pasteur

🕒 14:30 à 15h30

AVEC

► **Marie Lechner**, ancienne journaliste à Libération et commissaire d'exposition, elle a dirigé les programmes artistiques de La Gaité Lyrique et co-organisé de nombreuses expositions en Europe. Elle enseigne dans deux grandes écoles d'art et mène actuellement une recherche-crédation sur l'extraction du lithium en Alsace, soutenue par la Région Grand Est.

MASTERCLASS

FACE À L'AVALANCHE DES RESSOURCES EN IA, FAUT-IL CONVERGER SUR UN CADRE PARTAGÉ ?

Les outils et dispositifs de médiation dédiés à l'IA se multiplient ces derniers mois, pour répondre à une demande réelle ou supposée d'outillage, sans avoir été nécessairement pensés pour être complémentaires et durables. Dans ce cadre, les standards de production des ressources pédagogiques en matière de numérique et plus largement l'approche par référentiel de compétences nécessitent d'être interrogées, sans oublier d'évoquer les finalités de cette éducation à l'IA.

Ce Regards-Croisés proposera une discussion ouverte sur les enjeux d'acculturation à l'IA, ses finalités et les questions posées par la nécessaire complémentarité des dispositifs et des ressources ainsi que les conditions de leur partage et de leur enrichissement.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 120

15:30 à 16:30

La Mednum - DNE - Pix

AVEC

- **Jean-François Lucas**, docteur en sociologie et délégué Général du think tank Renaissance Numérique.
- **Josephine Corcoral**, secrétaire générale adjointe pour le Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique, elle est spécialiste des modèles économiques des plateformes et de leurs effets.
- **Axel Jean**, chef du bureau du soutien à l'innovation numérique et à la recherche appliquée à la Direction du numérique pour l'Éducation au sein du Ministère de l'Éducation nationale.
- **Marie Bancal**, directrice des partenariats et du développement chez Pix.

Facilité par Sophie De Quatrebarbes, consultante Education & Numérique.

DOIT-ON PLUS INVESTIR LES FONDATIONS POUR LE PORTAGE DE NOS COMMUNS NUMÉRIQUES ?

Souvent mal connues, les fondations open source jouent cependant un rôle central pour le portage, la maintenance et la diffusion des briques logicielles des communs numériques en participant à la création de règles transparentes, à la documentation, en veillant aux enjeux d'interopérabilité et à la prise en compte des standards, en soutenant l'animation de la communauté de contributeurs et en finançant si besoin des développements clés.

Ce Regards-Croisés vous propose de découvrir et d'interroger le fonctionnement de ces fondations essentielles pour la structuration des communs, d'identifier les formes organisationnelles les plus adaptées et les acteurs actuels du secteur.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 113

15:30 à 16:30

DNE

AVEC

- **Alexis Kauffmann**, chef de projet logiciels et ressources éducatives libres au sein du Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.
- **Amandine Le Pape**, cofondatrice et responsable de la gouvernance de la Fondation Matrix.org.
- **Yasmine Idrissi Azzouzi**, Responsable du programme Résilience à la Sovereign tech agency.

Facilité par Vincent Bachelet, docteur en droit et conseil en modèles ouverts chez Inno3.

FAUT-IL ACCÉLÉRER SUR LES ESPACES COMMUNS DE DONNÉES ?

L'intelligence artificielle facilite considérablement notre accès à l'information, en étant capable de repérer des données clefs au sein de sources hétérogènes, en les croisant et en les articulant, à partir de prompts bien écrits. Ce changement majeur interroge alors les efforts de standardisation et de mutualisation produits ces dernières années dans le cadre des espaces communs de données.

Ce Regards-Croisés vous propose de revenir sur les nombreuses raisons qui justifient de ne pas faire marche arrière, sur l'importance de la structuration des données d'intérêt général et sur la nécessité de maintenir des gouvernances partagées pour avancer collectivement.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 124

15:30 à 16:30

IGN - DNE - CGDD

AVEC

- **Paul Grignon**, chef de projet « Data Science et Sciences comportementales » au sein de l'Ecolab / CGDD, membre du CNIG.
- **Ajuelos Philippe**, administrateur ministériel des données des algorithmes et des codes sources au sein de la Direction du numérique pour l'éducation au Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.
- **Julien Hautemanière**, directeur de projet Gouvernance des données et territoire au Cerema.
- **Véronique Pereira**, cheffe de service des projets et des prestations à l'IGN.

Facilité par Sarah Bourgoïn, consultante sénior pour Dataactivist.

DOIT-ON S'INSPIRER DES LUTTES CYCLISTES ET FÉMINISTES POUR CHANGER LE NUMÉRIQUE ?

On le sait, l'espace public n'est pas un espace neutre puisque les rapports de force existants au préalable s'y appliquent nécessairement. Dans ce cadre, les luttes menées par les mouvements cyclistes ou féministes alors que la voirie reste dominée par les automobilistes et les hommes, constituent des modèles qui peuvent certainement nous aider à repenser les conditions d'un autre numérique.

Ce Regards-Croisés permettra de s'inspirer d'autres luttes et montrera ainsi que l'espace public, même s'il est numérique, n'est pas neutre, et que les mécaniques de domination qui s'y installent nécessairement sont toujours à interroger.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 112

15:30 à 16:30

AVEC

- **Yaël Benayoun**, consultante et chercheuse indépendante en sciences sociales. Co-fondatrice du collectif technocritique Le Mouton numérique.
- **Nephtys Zwer**, historienne de la culture franco-allemande, spécialiste du système graphique isotype d'Otto Neurath, qui explore la contre-cartographie comme outil politique et féministe. Elle est l'auteure de plusieurs essais influents, dont « Pour un spatio-féminisme : De l'espace à la carte (2024) ».
- **Clément Dusong**, docteur en urbanisme et chercheur associé au laboratoire "Ville, mobilité et transport" de l'École Nationale des Ponts et chaussées et de l'Université Gustave Eiffel, il fut également formateur à la Fédération des usagers et des usagers de la Bicyclette.

Facilité par Clément Ourgaud, consultant politique.

COMMENT LE NUMÉRIQUE PEUT-IL CONTRIBUER À LA JUSTICE DES POLITIQUES SOCIALES ?

Obtenir une place en crèche est une gageure pour les parents, un défi organisationnel pour les professionnels de la petite enfance et un vecteur d'inégalités et de tensions sociales qui naissent de contraintes à la fois matérielles, humaines et politiques. Or, les algorithmes sont aujourd'hui particulièrement mobilisés pour faciliter la gestion des disponibilités.

Cette Masterclass vous propose de découvrir le rôle des algorithmes d'affectation en partageant l'analyse de 4 années d'expérimentations conduites au sein de 7 territoires pour penser la place du numérique au service de la justice sociale.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 118

15:45 à 16:45

AVEC

► **Arthur Heim**, docteur en analyse et politique économiques de l'École d'économie de Paris (PSE - EHESS), Lauréat du prix de thèse 2025 de la Cour des comptes pour ses travaux sur les politiques sociales et familiales et les nouvelles formes de pauvreté, il est aujourd'hui chargé de recherches et d'évaluations à la direction des statistiques des évaluations et de la recherche de la Caisse nationale des allocations familiales.

APPRENDRE À SÉCURISER SES SYSTÈMES D'INFORMATION AVEC NIS 2

La directive NIS 2, rentre en vigueur pour renforcer la cybersécurité en Europe. Elle élargit ses nouvelles obligations à un plus grand nombre d'entités "essentiels" et "importantes". Aujourd'hui en France, plus de 15 000 organisations sont concernées, réparties au sein de 18 secteurs d'activité.

Concerné ou non, cet Atelier vous propose de venir appréhender la marche à suivre dans le cadre de la mise en œuvre de NIS 2, dont la transposition française est en cours d'étude à l'Assemblée nationale, connaître les bonnes pratiques à mettre en place et les ressources associées pour préparer l'arrivée des nouvelles obligations.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 109

15:45 à 17:15

AVEC

► **Mathieu Couturier**, chef de division – gestion de la sécurité numérique, Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information -ANSSI

AMÉLIORER ENSEMBLE LA DÉMATÉRIALISATION : LE DÉFI DU PREMIER KILOMÈTRE

Les usagers qui décrivent leurs difficultés face aux services publics en ligne, les médiateurs qui les accompagnent, les agents publics et opérateurs de services peuvent s'attaquer aux dysfonctionnements numériques et administratifs des démarches en ligne dès le premier kilomètre : c'est le pari de cet atelier visant à trouver des leviers d'action concrets face aux diagnostics émanant du terrain et de la recherche.

Cet Atelier prendra appui sur les remontées d'usage de la coalition "Dématérialiser sans déshumaniser" (recherche-action 2023-2025 portée par la FING et la Fédération des centres sociaux et socioculturels de France, soutenue par la Fondation de France) et l'échange avec les opérateurs de service public pour prototyper un plan d'action améliorant les parcours, réduisant les obstacles et renforçant la confiance.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 102

15:45 à 17:15

AVEC

► **Jacques-François Marchandise**, chercheur et prospectiviste indépendant, professeur associé, Université Gustave Eiffel, chercheur associé, CREAD, membre du GIS M@rsouin), cofondateur de la Fing.
► **Isabelle Zeller**, vice-présidente de la Fédération des centres sociaux et socioculturels de France (FCSF).
► **Sophie Fourquet**, cheffe de projet parcours et inclusion au sein de la Direction du réseau de la Caisse nationale d'allocations familiales.

6 MODÈLES OUVERTS POUR METTRE VRAIMENT L'IA À SON SERVICE

Depuis 2015, Bercy a déployé, à titre expérimental, pas moins de 35 programmes d'intelligence artificielle. Pour la Cour des comptes, ces SIA ont majoritairement amélioré la productivité des services numériques. Cependant les solutions publiques mobilisées doivent générer des réponses adaptées, garantir la frugalité du recours à l'IA, notre autonomie et respecter les exigences de confidentialité des organisations.

Ce Pitch propose de découvrir des expériences qui ont réellement mis l'IA au service des organisations.

Facilité par Antoine Durigan Cueille, directeur de Zoomacom, association stéphanoise de médiation numérique et membre d'Hinaura.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 19 - RDC

15:45 à 16:45

DINUM - IGN - Ministère de la Culture

► Albert, la solution d'IA de l'Etat, par **Nathanaël Romano**, Directeur adjoint d'Etalab (DINUM).

► FLAIR-HUB et CoSIA des données d'entraînement des IA ouvertes par **Sébastien Giordano**, ingénieur d'études à l'IGN.

► Marmotte, un commun franco-québécois, qui met l'IA au service des agents de terrain par **Alexandre Jenny**, développeur et fondateur de Kolor, Pixfield, OVNI Capital et du Hub des Alpes.

► Les projets IA de l'Université de Strasbourg qui mobilisent des LLMs open source avec un datacenter autonome par **Julien Dupré**, Directeur du numérique adjoint
► Compar:IA, un outil pour garantir la représentativité linguistique et culturelle des IA par **Lucie Termignon**, cheffe de produit et **Simon Zilinskas**, responsable du développement de Compar:IA pour le Ministère de la culture.

► L'agent conversationnel du Portail d'Alimentation Durable, un commun piloté par Crisalim et Solagro par **Simon Louvet**, directeur technique au sein de Data Players.

ATELIER

APPRENDRE À CRÉER UN APPEL À COMMUNS (ET À Y RÉPONDRE)

Mobilisés massivement pour distribuer les financements, les appels à projets participent néanmoins au morcellement des actions sur les territoires. Les appels à communs permettent de dépasser ces limites en maximisant l'effet de réseau entre les projets existants, en soutenant l'adoption de licences ouvertes, le développement des communautés, la mutualisation des outils et ressources et la co-construction des problématiques à adresser.

Cet Atelier vous permettra d'apprendre à construire des appels à communs, de découvrir ce qu'ils apportent comme les méthodes qui permettent de garantir le développement de projets complémentaires et fédérateurs sur les territoires.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 103

15:45 à 17:15

ADEME - DNE

AVEC

- **Franck Bodin**, chef de projet communs numériques et mixité au bureau TNI de la Direction du numérique pour l'éducation (DNE).
- **Héloïse Calvier**, chargée d'accompagnement à l'innovation au sein de l'ADEME.

MASTERCLASS

COMMENT LES ACTEURS DE LA SILICON VALLEY ONT-ILS DÉVOYÉ INTERNET ?

À ses débuts, Internet portait l'idéal d'un espace ouvert, horizontal, émancipateur, hérité des contre-cultures californiennes des années 1960-70. Mais ces utopies communautaires ont été récupérées par les entrepreneurs de la Silicon Valley, qui ont transformé les promesses de partage et de liberté en leviers de marché. La logique de coopération s'est muée en modèle d'économie de plateforme, où les données deviennent la matière première d'une économie de surveillance.

Cette Masterclass éclairante vous permettra de comprendre la manière dont les acteurs de la Silicon Valley ont fait d'Internet, un réseau principalement pensé pour la circulation libre de l'information, un système de captation de l'attention et de contrôle des comportements pour développer leurs modèles économiques.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle Pasteur

16:00 à 17:00

AVEC

- **Fred Turner**, professeur en communication à l'Université Stanford, spécialiste de l'histoire des médias et des cultures numériques. Ses travaux, notamment son ouvrage "From Counterculture to Cyberculture", analysent le rôle de la contre-culture des années 1960 dans l'émergence de l'utopie numérique et de la Silicon Valley.

DÉMO

DÉCOUVRIR NUMÉRIQUE 360 : L'OUTIL DES COLLECTIVITÉS POUR LEUR PROJET DATA - IA

Numérique360 permet d'accompagner les projets numériques et data des collectivités, grâce à un parcours en ligne en 6 étapes : cadrer son projet, s'inspirer des témoignages d'élus et d'acteurs, monter en compétences sur les données territoriales, réaliser des diagnostics grâce à des outils, trouver des solutions parmi une liste de 400 solutions sourcées et identifier les aides aux financements disponibles dans toute la France.

Cette Démo vous permettra de découvrir les contenus de la plateforme, d'identifier les usages possibles en lien avec votre projet et de faire le point avec l'équipe du projet sur les expertises et réseaux mobilisés.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 106

16:00 à 16:45

Banque des territoires

AVEC

- **Diane Collier**, chargée de mission "partenariats, innovation territoriale et numérique" au sein du Groupe Caisse des dépôts.

REGARDS-CROISÉS

DOIT-ON S'INSPIRER DES AUTRES PAYS D'EUROPE EN MATIÈRE D'INCLUSION NUMÉRIQUE ?

Les pays du nord de l'Europe comptent parmi les plus avancés du continent en matière d'inclusion numérique. Il se classent régulièrement en tête de l'indice de l'économie et de la société numériques (DESI). Un projet lancé en 2024 par Nordregio, le Nordic Welfare Center et Digital Europe ambitionne d'améliorer la collaboration entre les acteurs pour éviter la marginalisation croissante de certaines populations encore exclues du numérique et de mutualiser les bonnes pratiques à l'échelle européenne.

Ce Regards-Croisés propose de prendre pour exemple les initiatives portées par différents pays européens, de découvrir leurs modalités d'action et leurs impacts et de partager les retours d'expérience de plusieurs Etats afin de poser les bases d'une politique d'inclusion partagée et robuste.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 113

16:45 à 17h45

La Mednum - ANCT

AVEC

- **Olivier Ruol**, expert des usages du numérique par les citoyens au sein de l'Agence du Numérique de Wallonie.
- **Lina Cronquist**, cheffe de projet au sein de Digitalidag, plateforme nationale qui œuvre pour réduire la fracture numérique en Suède.
- **Alexandre Martinez**, chargé de projet "Numérique d'intérêt général et cofinancement" pour le Programme Société Numérique de l'ANCT.
- **João Baracho**, directeur exécutif de CDI Portugal.
- **Kristina Reinsalu**, co-directeur général de experte senior à l'e-Governance Academy.

Facilité par Jan Büscher, co-directeur général de La Mednum.

POURQUOI POSER LA QUESTION DE L'AVENIR DE LA MÉDIATION NUMÉRIQUE ?

Depuis près de 20 ans, le secteur de la médiation numérique peine à se définir et sa structuration pose encore de nombreuses questions en impactant directement la vie et le quotidien de celles et ceux qui ont choisi d'en faire un métier. Alors que le financement des politiques publiques d'inclusion numérique pourrait pâtir du contexte budgétaire national, comment repenser le rôle des professionnels et le fonctionnement des écosystèmes pour garantir l'inclusion comme l'émancipation numérique de l'ensemble des citoyens ?

Ce Grand-Format interactif, introduit par des chercheurs, vise à soumettre à l'assistance 6 scénarios d'évolution de la médiation et de l'inclusion numérique d'ici 2030, afin de mettre plusieurs perspectives en débat. Quel avenir se dessine ? Quel futur souhaitons-nous ? Et surtout comment faire pour le faire advenir ?

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 119 16:45 à 18:15

La Mednum - ANCT

AVEC

- **Bibi Reisdorf**, professeure associée au département des sciences de la communication de l'Université de Caroline du Nord - Charlotte, aux États-Unis.
- **Hubert Guillaud**, journaliste, pilote du média Danslesalgorithmes.net, délégué général de Vecteur, l'association qui redéfinit l'impact social de la tech.
- **Simon Collin**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur l'équité numérique en éducation, chercheur au Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession (CRIFPE).
- **Dorie Bruyas**, directrice de Fréquence écoles, présidente de La Mednum et co-fondatrice du Hub pour l'Inclusion Numérique en Auvergne Rhône-Alpes (HINAURA).

Facilité par Léa Gislais, co-directrice du Programme Société Numérique de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).

REGARDS-CROISÉS

PEUT-ON AGIR FACE À L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DU NUMÉRIQUE ?

Alors que l'idée d'une double transition écologique et numérique prédomine dans le langage et les politiques publiques, à l'image du Green Deal, l'impact environnemental du numérique semble avoir été oublié. La transition écologique est-elle compatible avec la transition engendrée par la révolution numérique ?

Ce Regards-Croisés vous propose de questionner l'articulation entre transitions écologique et numérique en proposant de revenir sur les limites intrinsèques de nos choix technologiques et des potentiels réels qu'ils offrent pour l'écologie.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 112 17:00 à 18:00

ADEME - ARCEP
Banque des territoires

AVEC

- **Martin Ragot**, chercheur en sciences cognitives, responsable du projet de recherche SHARE et responsable d'activité « numérique et société » au sein de l'institut de recherche B-Com.
- **Louise Vialard**, chargée de programme au sein de l'ADEME, élue au numérique responsable, à l'e-citoyenneté et à l'open data pour Nantes Métropole.
- **Anne-Laure Durand**, cheffe de l'unité observatoire des marchés au sein de l'Arcep.
- **Jean-Baptiste Crumeyrolles**, chargé de programme France 2030 - numérique pour la transition écologique au sein de la Banque des Territoires.

Facilité par Yaël Benayoun, consultante et chercheuse indépendante en sciences sociales. Co-fondatrice du collectif Le Mouton numérique.

DOIT-ON REPENSER NOS DIRECTIONS NUMÉRIQUES SUR LES TERRITOIRES ?

Longtemps considéré seulement comme une fonction support dans les collectivités, le numérique se focalisait jusqu'à présent sur le fonctionnement des activités informatiques et sur la sécurité des systèmes. Cependant, l'importance des données, l'arrivée de l'IA et les nombreuses transformations engendrées par le développement de la dématérialisation, nécessitent désormais de considérer autrement nos choix numériques au sein des territoires pour qu'il devienne véritablement stratégique.

Ce Regards-Croisés propose de donner la parole aux élus et aux DSI de collectivités, pour évoquer les besoins de compétences de ces directions aux portefeuilles étendus mais plus encore de voir comment articuler les choix politiques des territoires et les réalités des organisations.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 120 17:00 à 18:00

Ville et Eurométropole de Strasbourg

AVEC

- **Caroline Zorn**, vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg.
- **Nicolas Vivant**, directeur de la stratégie et de la culture numériques au sein de la Ville d'Echirolles, fondateur du réseau France Numérique Libre.
- **Djelali Hedjerassi**, directeur du numérique et des systèmes d'information pour l'Eurométropole de Strasbourg.
- **Hervé Groléas**, directeur de l'innovation numérique et des systèmes d'information pour la Métropole de Lyon.

Facilité par Antoine Durigan-Cueille, directeur de Zoomacom, association stéphanoise de médiation numérique et membre d'Hinaura.

REGARDS-CROISÉS

PEUT-ON CONTINUER À CRÉER À L'HEURE DE L'IA ?

Des centaines de livres générés par des algos inondent Internet, les expositions d'œuvres d'art utilisant l'IA se multiplient, les images et les photos générées grâce à un prompt envahissent les médias et les réseaux sociaux... En une dizaine d'années, le deep learning, s'est aventuré dans des contrées autrefois réservées aux humains : la production de contenus journalistiques, culturels et artistiques. Le phénomène inquiète les auteurs qui reconnaissent pourtant que, derrière l'IA, il y a toujours la main et l'œil d'un homme ou d'une femme.

Ce Regards-Croisés vous propose de discuter de la place des auteurs et des producteurs de contenus à l'heure de l'IA, à déconstruire l'opposition binaire entre une création authentiquement humaine, celle d'un artiste démiurge, seul maître à bord, et une création artificielle, post-humaine, produite par un robot.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 124 17:00 à 18:00

DILA - Wikimedia France

AVEC

- **Remy Gerbet**, directeur exécutif chez Wikimedia France.
- **Gregory Beller**, artiste, chercheur, professeur et concepteur numérique pour les arts contemporains. Il enseigne à l'LIGETI Zentrum HfMT Hamburg et est responsable produit à l'IRCAM Forum.
- **Lucile Josse**, sous-directrice des publics et des produits à la DILA.
- **Laurence Allard**, maîtresse de conférences en sciences de la communication, chercheuse à l'Université Paris 3-IRCAV, et enseignante dans le parcours "culture et médias" à l'Université de Lille.
- **Marek Blottière**, chargé de projet Innovation pour la Société des Arts Technologiques.

Facilité par Anaïs Aubert, cheffe de projet Numérique en Commun[s] 2025.

DÉCOUVRIR GRIST, L'OUTIL LIBRE QUI RÉINVENTE LA GESTION DES BASES DE DONNÉES

À mi-chemin entre un tableur collaboratif et un outil de gestion de bases de données, Grist est un outil libre qui permet de transformer de simples tableaux en véritables applications de gestion, adaptées à une multitude de besoins. Pour soutenir l'autonomie des agents des collectivités territoriales dans la gestion de leurs données, l'ANCT héberge et rend accessible une instance souveraine.

Cette Démo permettra de découvrir le fonctionnement de Grist, ses usages actuels et les possibilités offertes par ce service en ligne pour structurer, manipuler, visualiser et diffuser ses données.

PARCOURS 1 - Défendre l'autonomie de nos systèmes numériques

Salle 106

17:00 à 17:45

ANCT

AVEC

► **Nicolas Imbert**, chargé de déploiement au sein des équipes données et territoires de l'ANCT.

5 SITUATIONS QUI PROUVENT QUE LA CYBERSÉCURITÉ DOIT ÊTRE UNE PRIORITÉ

Des cyberattaques contre des hôpitaux ont paralysé des systèmes vitaux, mettant directement en danger des patients. Des collectivités locales se sont retrouvées bloquées, incapables d'assurer la continuité de leurs services publics après des rançongiciels. Les données des citoyens hébergées par des opérateurs de services publics ont été massivement dérobées. De nombreux exemples récents démontrent que la cybersécurité n'est plus un enjeu purement technique, mais une condition essentielle de la confiance, de la continuité des services et de la sécurité collective.

Ce Pitch permettra de revenir sur des expériences d'attaques vécues par des organisations publiques, sur les solutions mobilisées pour maintenir les services et prévenir les risques futurs.

Facilité par Clément Ourgaud, consultant politique.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 19 - RDC

17:15 à 18:15

Région Grand Est - CNIL

► Un regard grand angle sur la législation et ses évolutions par **Aurélié Cotton**, cheffe d'Etat Major de la sous-direction stratégie de l'ANSSI.

► Exemples d'accompagnement au sein de collectivités, par **Clément Desrosiers**, manager Grand Est chez Orange Cyberdéfense.

► L'enjeu des vols de données massifs chez les opérateurs publics par **Jennifer Elbaz**, cheffe de service de sensibilisation du public à la CNIL.

► La création d'un centre de réponse régional pour réagir aux incidents par **Jean-Charles Renaudin**, responsable activités cybersécurité & CSIRT à Grand Est Développement.

► Les initiatives de résilience collective développées au sein du studio des communs par **Fabien Gainier**, responsable du Campus Cyber.

COMMENT DÉPASSER LE PARADOXE DE L'OUVERTURE ?

Dans la genèse d'Internet, l'ouverture constituait un principe fondateur et une fin en soi. Aujourd'hui, cette ouverture est un levier contre la concentration des pouvoirs, même si paradoxalement, les grandes plateformes se sont emparées du concept au sein d'écosystèmes clos.

Cette Masterclass vous propose de découvrir la réflexion portée par Open Future Foundation, le think tank européen, qui propose de mieux comprendre les enjeux de l'ouverture du numérique de demain et les méthodes à essayer, afin d'en faire un vecteur d'émancipation et de respect des valeurs démocratiques.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle Pasteur

17:15 à 18:15

AVEC

► **Alek Tarkowski**, chercheur en sociologie, activiste dans le champ des politiques numériques et directeur de la stratégie de l'Open Future Foundation.
► **Ajuelos Philippe**, administrateur ministériel des données des algorithmes et des codes sources au sein de la Direction du numérique pour l'éducation au Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.

MASTERCLASS

COMMENT APPRÉHENDER NOTRE NOUVEL ENGOUEMENT POUR LA PARENTALITÉ NUMÉRIQUE ?

Les derniers travaux en sciences sociales sur la parentalité numérique montrent que les parents se sentent toujours démunis, malgré l'avalanche de ressources éducatives et de conseils assertifs. Dans un environnement numérique qui bouleverse les fonctions parentales et la famille, comment repenser l'élargissement des pratiques éducatives des parents et renforcer les dispositifs d'accompagnement face à ces transformations ?

Cette Masterclass vous propose de poser un regard critique sur la manière dont nous nous sommes emparés du sujet de la parentalité numérique en revenant sur les méthodes qui permettent d'accompagner, former et construire une culture numérique parentale sans créer davantage d'anxiété.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 118

17:15 à 18:15

AVEC

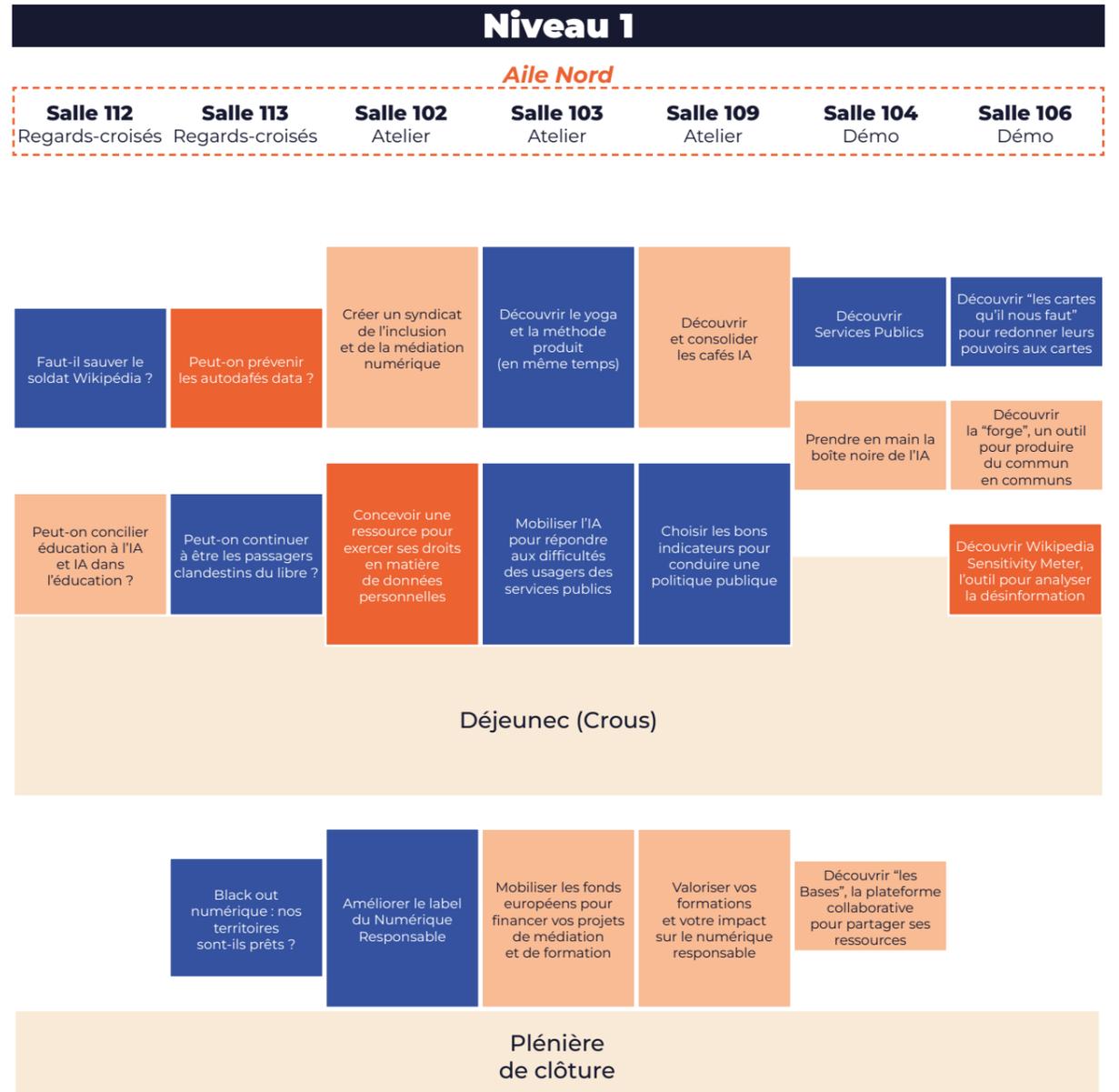
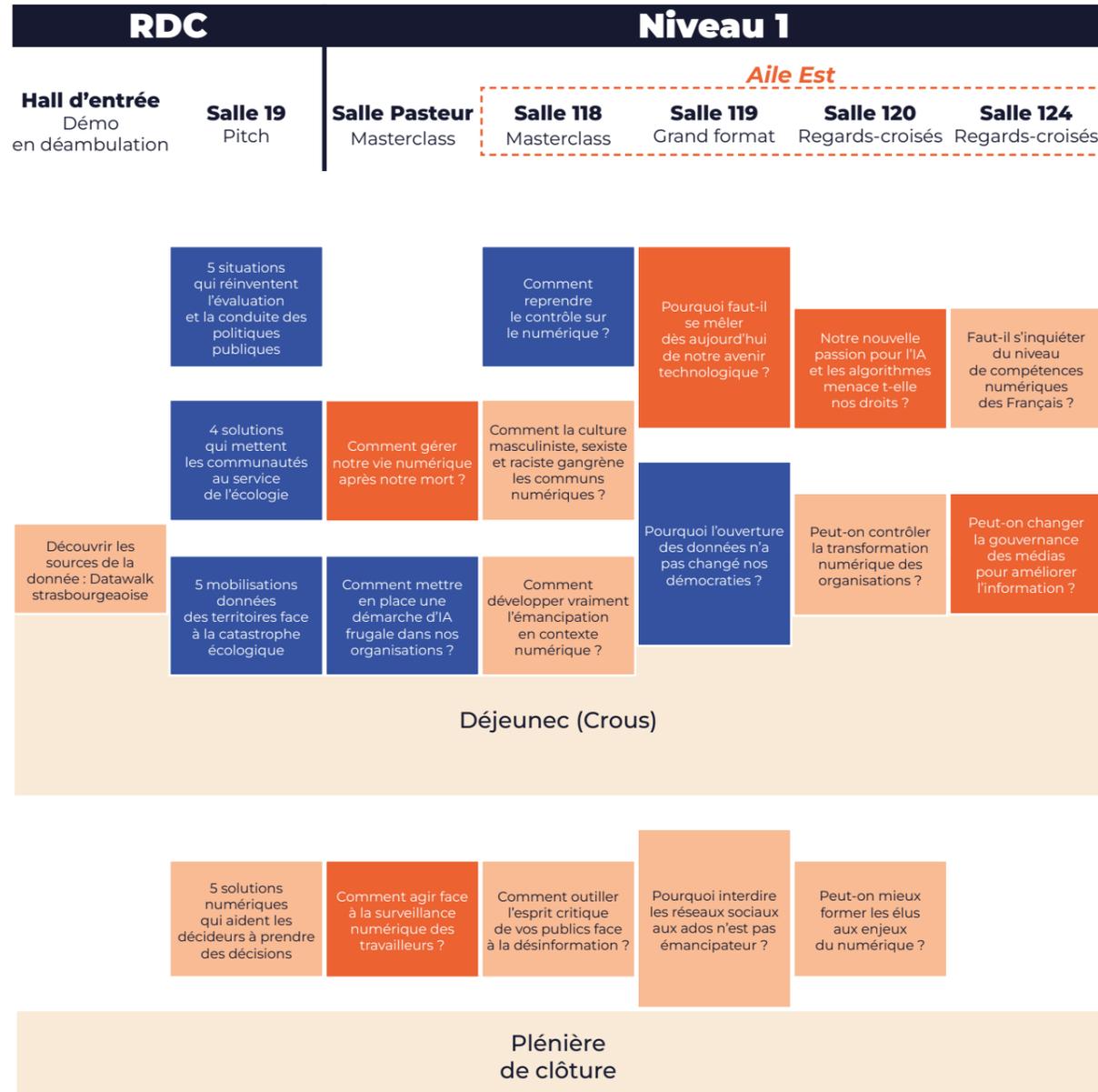
► **Pauline Reboul**, chercheuse en sciences de l'information et de la communication, spécialisée dans l'éducation au numérique et le numérique éducatif, responsable du pôle R&D au sein de Futur Composé.

MASTERCLASS

PROGRAMME

DU 30 OCTOBRE

● Parcours Choisir
 ● Parcours Accompagner
 ● Parcours Développer



POURQUOI FAUT-IL SE MÊLER DÈS AUJOURD'HUI DE NOTRE AVENIR TECHNOLOGIQUE ?

Numérique quantique, edge computing, IA agentique, nanotechnologies... Certaines innovations numériques sont déjà en cours de conception et risquent d'avoir des impacts considérables sur le fonctionnement du monde de demain. S'intéresser de manière proactive, dès le début, à ces innovations, permet de mobiliser l'ensemble des parties prenantes pour identifier les opportunités et les risques avant qu'ils ne deviennent critiques. Sans compter qu'il semble nécessaire de pouvoir mieux les comprendre pour orienter nos choix et nos stratégies publiques.

Ce Grand-Format permettra d'identifier les ruptures technologiques à venir, de découvrir les méthodes qui permettent d'anticiper et de penser les conditions de la démocratisation de nos trajectoires technologiques.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

 Salle 119

 09:30 à 11:00

 IGN - INRIA

AVEC

- **Barbara van Veen**, docteure en philosophie, chercheuse au sein de l'Université de technologie de Delft.
- **Sandrine Mazetier**, directrice générale déléguée à l'appui aux politiques publiques de l'Inria.
- **Pauline Guinay**, analyste confirmée chez Vraiment Vraiment agence de design d'intérêt général.
- **Bertrand Pailhès**, directeur des données, des cartes, de la forêt et des territoires de l'IGN.
- **Fred Turner**, professeur en communication à l'Université Stanford, spécialiste de l'histoire des médias et des cultures numériques.

Facilité par Victoire Tuillon, journaliste et autrice des podcasts « Les Couilles sur la table », « Le Cœur sur la table » et « Renverser la table ».

CRÉER UN SYNDICAT DE L'INCLUSION ET DE LA MÉDIATION NUMÉRIQUE

Parce que le secteur de la médiation numérique évolue et reste très fragile, il semble nécessaire de défendre les intérêts partagés et les droits des professionnels qui ont choisi cette voie, d'étudier leurs conditions de travail, en se demandant en parallèle quelles orientations l'inclusion et la médiation pourraient prendre dans ce nouveau contexte.

Ce Atelier propose de prolonger le Grand-Format "Pourquoi poser la question de l'avenir de la médiation numérique ?" pour interroger collectivement l'opportunité de la création d'un syndicat du secteur.

PARCOURS 6 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

 Salle 102

 09:30 à 11:00

 La Mednum

AVEC

- **Hubert Guillaud**, journaliste, pilote du média Danslesalgorithmes.net, délégué général de Vecteur, l'association qui redéfinit l'impact social de la tech.
- **Jan Büscher**, co-directeur général de La Mednum, la société coopérative d'intérêt collectif qui crée et accélère des solutions pour favoriser l'inclusion et la médiation numérique.

COMMENT REPRENDRE LE CONTRÔLE SUR LE NUMÉRIQUE ?

Alors que les géants de la tech assurent œuvrer pour le bien commun, les effets du numérique sur la planète, les écosystèmes, mais aussi sur les liens sociaux et la démocratie elle-même montrent qu'il n'en est rien. Plus encore, leurs activités amplifient les risques naturels autant que politiques, auxquels nous sommes confrontés aujourd'hui.

Cette Masterclass vous propose de se placer à l'intersection des dynamiques numériques, écologiques et de justice sociale pour repenser notre rapport au progrès et à façonner collectivement, plutôt qu'un monde augmenté, une société durable.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 118

 09:30 à 10:30

AVEC

- **Mathilde Saliou**, journaliste spécialiste des enjeux numériques, ancienne secrétaire générale de l'association Prenons la Une. Autrice de la newsletter "Technoculture" et de "Technoféminisme. Comment le numérique aggrave les inégalités" (Grasset, 2022).

DÉCOUVRIR LE YOGA ET LA MÉTHODE PRODUIT (EN MÊME TEMPS)

Posture, alignement, rituel, 3 mantras du yoga et de la méthode produit. Loin de l'immédiateté du temps numérique, la pratique du yoga invite à une mise au repos et à l'adoption d'une approche méthodique et sobre des besoins numériques.

Cet Atelier vous propose de lâcher prise et de mettre en perspective nos désirs et intentions numériques en alliant découverte du yoga et de la méthode-produit. Un atelier réflexif et physique pour comprendre comment mieux structurer la création numérique, la centrer sur les besoins des utilisateurs et la durabilité de nos ressources, dispositifs et équipements.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 103

 09:30 à 11:00

 Ministère de la Culture

AVEC

- **Mathilde Bras**, professeure de Yoga Vinyasa et co-responsable de l'Atelier numérique - Product Ops au sein du Ministère de la Culture.

DÉCOUVRIR ET CONSOLIDER LES CAFÉS IA

Il y a un an, le Conseil national du numérique se voyait confier la mission de structurer la démarche nationale Café IA, pour permettre à toutes et à tous de s'emparer des enjeux de l'intelligence artificielle à travers des temps d'échange locaux, accessibles et démocratiques. Suite à la remise du rapport de mission établissant la feuille de route pour les années à venir, cet atelier sera l'occasion non seulement de faire le point sur les avancées de cette démarche, mais surtout de construire ensemble ses prochaines étapes.

En s'appuyant sur les expériences menées, cet Atelier permettra de dessiner l'avenir de cette dynamique nationale et proposera de travailler sur l'amélioration des formats et des ressources pour rendre ces échanges plus vivants et pertinents.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

 Salle 109  09:30 à 11:00

 Café IA

AVEC

- **Jean Cattan**, co-responsable de la démarche Café IA.
- **Cécile Ravaux**, coordinatrice nationale et responsable des partenariats pour le projet Café IA.

5 SITUATIONS QUI RÉINVENTENT L'ÉVALUATION ET LA CONDUITE DES POLITIQUES PUBLIQUES

La collecte, le traitement et l'analyse des données sont importants pour conduire et évaluer un dispositif. Mais pour que les données puissent nous renseigner sur l'efficacité d'actions publiques, une réflexion forte doit être conduite sur leur recueil, leurs interprétations et voire même ce que nous entendons par "efficacité". Pour agir, de nombreuses initiatives permettent d'inventer de nouvelles méthodes et de nouveaux outils.

Ce Pitch vous propose de découvrir 5 méthodes alternatives de conduite des politiques publiques, qui dépassent le reporting et élargissent le champ du pilotage.

Facilité par Kevin de Checchi, chercheur en sciences de l'éducation et consultant.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 19 - RDC  09:30 à 10:30

 ANCT - CNIL - DILA

► Les méthodes mobilisées par la CNIL avec **Audrey Pety**, designer d'interaction et d'expérience au sein du Laboratoire d'Innovation Numérique de la CNIL (LINC).

► La mobilisation des données de la Coop de la médiation numérique pour évaluer les actions d'inclusion numérique par **Manon Galle**, intrapreneuse.

► Accompagner les professionnels de l'inclusion grâce à des analyses, des tableaux de bord et des espaces d'échange par **Mathilde Hoang**, responsable de mission pour La plateforme de l'inclusion.

► Proposer des clés pour comprendre les politiques publiques avec **Sophie Gaudron**, cheffe de projets transversaux au sein de la DILA.

► Faire évoluer et monitorer Café IA par **Jean Cattan**, co-responsable de la démarche et **Cécile Ravaux**, coordinatrice nationale et responsable des partenariats

DÉCOUVRIR "LES CARTES QU'IL NOUS FAUT" POUR REDONNER LEURS POUVOIRS AUX CARTES

Nous vivons dans un monde en mutation (crises écologiques, technologiques, démocratiques) et nous manquons d'outils pour penser, imaginer et décider ensemble. Pourtant, nous avons entre les mains un moyen de démocratie formidable : les cartes.

Cette Démo propose de vous aider à vous approprier "les cartes qu'il nous faut", une expérience apprenante à déployer sur vos territoires pour imaginer ensemble les cartes dont nous avons besoin pour construire le monde de demain.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 106  09:45 à 10:30

 IGN - Banque des territoires

AVEC

- **Emmanuelle Roux**, conseillère du directeur général de l'IGN, conférencière et entrepreneuse.

DÉCOUVRIR SERVICES PUBLICS +

Services Publics+ est le programme d'amélioration continue de la qualité et de l'efficacité des services publics pour répondre aux attentes essentielles des Français. Son ambition : faire des usagers et des agents de terrain des acteurs clés de l'amélioration des services publics.

Depuis 2023, la DITP mobilise des solutions d'IA pour apporter une réponse plus rapide aux usagers, libérer du temps aux agents, accompagner les usagers en ayant besoin. C'est aussi une démarche de recherche pour prendre en compte de nouveaux critères, tels que les émotions des usagers dans l'analyse des verbatims déposés.

Cette Démo vous propose de découvrir un programme largement déployé au sein des 50 principaux réseaux de services publics, basé sur une plateforme accessible par un site internet et mobile.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 104  09:45 à 10:30

 DITP

AVEC

- **Laurent Blanc**, chef du pôle pilotage plateforme numérique Services Publics+ du Service expérience usagers, conseiller à la sécurité numérique auprès du délégué à la Direction interministérielle de la transformation publique.
- **Benjamin Levy**, doctorant à l'Université Paris Dauphine - PSL en partenariat avec la Direction interministérielle de la transformation publique.

NOTRE NOUVELLE PASSION POUR L'IA ET LES ALGORITHMES MENACE-T-ELLE NOS DROITS ?

Les débats autour du déploiement de l'IA et de ses usages se structurent souvent autour d'une mythification de cette technologie, souvent dépeinte comme une menace. Pourtant, ce sont bien l'ouverture, la transparence et l'intervention humaine qui peuvent nous permettre de mieux appréhender nos usages des technologies et de décider collectivement de son déploiement. Mais ces principes suffisent-ils à concevoir une IA au service de la justice sociale ?

Ce Regards-Croisés vous propose un dialogue autour de nos droits, des technologies mais aussi des gouvernances à instaurer. Il permettra de poser des questions fondamentales pour nos Démocraties et nos politiques publiques, tout en permettant de penser les méthodes qui favoriseront l'intérêt général.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 120

10:00 à 11:00

Défenseur des Droits

AVEC

- **Hubert Guillaud**, journaliste, pilote du média Danslesalgorithmes.net, délégué général de l'association Vecteur.
- **Gabrielle du Boucher**, chargée de mission numérique, droits et libertés à la direction de la promotion de l'égalité et de l'accès aux droits, pour le Défenseur des droits.
- **Loup Cellard**, chercheur et associé de Dataactivist.
- **Camille Girard-Chanudet**, sociologue à l'Institut santé numérique en société et cofondatrice de l'Observatoire des algorithmes publics.

Facilité par Anne-Charlotte Oriol, doctorante en sociologie et consultante indépendante.

FAUT-IL SAUVER LE SOLDAT WIKIPÉDIA ?

Après des premières années difficiles, le modèle d'encyclopédie collaborative initié par la Fondation Wikimedia a gagné en audience et en légitimité. Seulement depuis peu, dans le monde, certaines voix s'élèvent contre des contenus accusés d'être partisans voire "wokistes". Le projet est-il réellement menacé ? Si oui, comment le défendre ?

En partant du conflit qui a opposé Wikipédia au magazine Le Point, ce Regards-Croisés plongera dans les mécaniques de régulation de l'encyclopédie pour produire une information collective, libre et éthique.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 112

10:00 à 11:00

Wikimédia France

AVEC

- **Remy Gerbet**, directeur exécutif chez Wikimédia France.
- **Jeanne Vermeirsche**, doctorante en science politique à l'Université d'Avignon.
- **Aude Favre**, journaliste d'investigation et réalisatrice connue sous le nom de Aude WTFake.

Facilité par Clément Ourgaud, consultant politique.

FAUT-IL S'INQUIÉTER DU NIVEAU DE COMPÉTENCES NUMÉRIQUES DES FRANÇAIS ?

3 actifs en emploi sur 5 ne maîtrisent pas le socle de compétences numériques indispensables pour un usage efficace du numérique dans le milieu professionnel. En parallèle, la Commission européenne a fixé un objectif dans sa "boussole numérique" : doter 80 % des Européens des compétences numériques de base. Sans compter que leur évaluation reste un sujet épineux malgré l'adoption de référentiels partagés comme le Digcomp et que les usages numériques professionnels interrogent encore les employeurs et les travailleurs.

Ce Regards-Croisés vous propose un état des lieux des compétences numériques en France, de notre connaissance des besoins des populations et de réfléchir collectivement et concrètement à la manière dont nous pouvons permettre à chacun d'être autonome et de s'émanciper dans les mondes numériques.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 124

10:00 à 11:00

La Mednum - Banque des territoires - ANCT - Pix

AVEC

- **Marie Bancal**, directrice des partenariats et du développement chez Pix.
- **Marine Jouan**, co-directrice du Programme Société Numérique au sein de l'ANCT.
- **Sacha Desmaris**, responsable du pôle Conseiller numérique au sein de la Banque des territoires.

Facilité par Mélusine Blondel, co-directrice générale de La Mednum.

PEUT-ON PRÉVENIR LES AUTODAFÉS DATA ?

Les photos de l'*Enola Gay*, avion ayant lancé la première bombe atomique sur Hiroshima ont été effacées à coup de décrets par le président Trump. Il en va de même pour 26 000 images militaires considérées comme liées aux programmes de diversité, d'équité et d'inclusion. Idem pour des milliers de pages de sites officiels contenant les mots « gay » ou « égalité », « minorités », « justice sociale », « racisme », « LGBT » « dérèglement climatique ».

Ce Regards-Croisés vous propose de découvrir la mobilisation inédite des archivistes face à ces autodafés numériques. Parmi ceux que certains appellent "data rebels", le Data Rescue Project organise la résistance depuis Février 2025 aux US ... et en Europe !

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 113

10:00 à 11:00

DINUM - INRIA

AVEC

- **Sebastian Majstorovic**, spécialiste des données ouvertes et historien numérique au sein de EleutherAI, un laboratoire de recherche en intelligence artificielle open source et de l'EUI (European University Institute).
- **Lynda Kellam**, directrice du département recherche, données et humanités numériques, soutenu par le fonds Snyder-Granader pour l'Université de Pennsylvanie.
- **Anne Laurent**, directrice de l'antenne Inria de l'Université de Montpellier et vice-présidente déléguée à la science ouverte et aux données de la recherche à l'Université de Montpellier.

► **Facilité par Cécile le Guen**, administratrice générale déléguée des données au sein de la DINUM.

COMMENT GÉRER NOTRE VIE NUMÉRIQUE APRÈS NOTRE MORT ?

Depuis les premiers cimetières virtuels jusqu'aux chatbots imitant la voix ou la personnalité des défunts, un écosystème de pratiques et de marchés s'est développé. Cela soulève des enjeux juridiques en matière de gestion et transmission des données post-mortem mais aussi éthiques et philosophiques, en ce qui concerne le respect de la mémoire, les risques de dépendance aux "deadbots" ou de "seconde perte" liée à la disparition des services.

Cette Masterclass permettra de découvrir comment de nouveaux services numériques transforment nos rapports à la mort, à la mémoire et au deuil, en créant de nouvelles pratiques sociales et économiques et en revenant sur les limites et les fragilités de ces promesses d'immortalité numérique.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle Pasteur

10:45 à 11:45

CNIL

AVEC

► **Régis Chatellier**, responsable d'études prospectives à la CNIL.

4 SOLUTIONS QUI METTENT LES COMMUNAUTÉS AU SERVICE DE L'ÉCOLOGIE

La transition écologique ne se fera pas sans débat démocratique. Des acteurs expérimentent des modes de gouvernance renouvelés pour mettre le numérique au service des besoins des populations pour un avenir plus désirable.

Ce Pitch vous propose de découvrir 4 exemples de communs qui permettent d'accompagner la transition écologique.

Facilité par Héloïse Calvier, chargée d'accompagnement à l'innovation au sein de l'ADEME.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 19 - RDC

10:45 à 11:45

ADEME

► Diagnostic Mobilité, un commun en ligne pour étudier la géographie, l'offre de transport et les pratiques de déplacement d'un territoire par **Maël Bordas**, ingénieur et co-porteur de la plateforme.

► Data Food Consortium, un standard ouvert pour connecter les acteurs des circuits courts alimentaires par **Maxime Lecoq-Gaillard**, ingénieur de recherche et développement, porteur du commun.

► L'Observatoire des médias sur l'écologie, un outil inédit de mesure et de suivi du traitement médiatique des enjeux environnementaux par **Jean Sauvignon**, responsable des données de l'association QuotaClimat.

► Le dispositif citoyen pour la sobriété numérique, créé dans le cadre d'Alt IMPACT, pour associer les citoyens dans l'élaboration de mesures concrètes de sobriété numérique par **Camille Marie**, ingénieure d'études en charge de la coordination du projet et **Emeline Pegon**, ingénieure de recherche en Analyse du cycle de vie, animatrice scientifique au sein du CNRS.

COMMENT LA CULTURE MASCULINISTE, SEXISTE ET RACISTE GANGRÈNE LES COMMUNS NUMÉRIQUES ?

Depuis des décennies, les milieux tech sont massivement dominés par des hommes blancs favorisés qui conçoivent, déploient et normalisent des dispositifs numériques sources de discriminations envers les femmes et les personnes minorisées.

Cette Masterclass permettra de décortiquer la culture patriarcale qui caractérise le monde de la tech, et de montrer comment l'absence d'inclusion et de représentativité affecte le développement de nos infrastructures, appareils et services numériques.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 118

10:45 à 11:45

AVEC

► **Rania Youssef**, ex-développeuse et fondatrice du collectif Tribe-x pour décoloniser la tech.

► **Anne Laforêt**, artiste, chercheuse et enseignante à la Haute école des arts du Rhin HEAR à Strasbourg.

► **Frida Kelman**, membre du collectif Tribe-x pour décoloniser la tech.

Facilitée par Christelle Gilibert, journaliste indépendante, spécialisée dans l'écologie, la critique des technologies et le féminisme. Présidente du Mouton numérique, collectif de réflexion technocritique.

PRENDRE EN MAIN LA BOÎTE NOIRE DE L'IA

Comment se positionner face à une technologie que même les experts peinent à suivre ? Pour la plupart d'entre nous, l'IA reste une boîte noire opaque qui fascine autant qu'elle inquiète. La Boîte Noire de l'IA est un jeu pédagogique qui accompagne le grand public pour comprendre le fonctionnement d'une IA générative, débattre de ses conséquences sociétales, environnementales et éthiques pour faire des choix en conscience de nos usages de cette technologie.

Cette Démo vous permettra de découvrir un jeu pédagogique, à télécharger gratuitement, pensé pour le grand public par Dataactivist pour favoriser la discussion, l'apprentissage et la prise de recul.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 104

10:45 à 11:30

AVEC

► **Julie Swartvagher**, cheffe de projet innovation et numérique pour Nantes Métropole.

► **Fanny Giraudeau**, cheffe de projet mission innovation et numérique chez Nantes Métropole.

► **Loup Cellard**, chercheur et associé de Dataactivist.

DÉCOUVRIR LA « FORGE » POUR PRODUIRE DU COMMUN EN COMMUNS

Une forge logicielle est un puissant mais complexe outil de développement informatique. Pourquoi en démocratiser son usage ? Comment la communauté enseignante s'en est emparée pour développer et diffuser des ressources éducatives libres.

Cette Démo vous propose de tester et itérer pour améliorer cet outil de positionnement et contribuer à une analyse des communs numériques pour l'éducation.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Salle 106 10:45 à 11:30

DNE

AVEC

- **Alexis Kauffmann**, chef de projet logiciels et ressources éducatives libres au sein du Ministère de l'éducation nationale et de la Jeunesse et responsable du projet de la Forge.
- **Jean-Baptiste Clad**, responsable académique du numérique éducatif pour le 2nd degré au sein de la DRANE Grand Est - Site de Strasbourg.
- **Michael Balandier**, professeur de numérique et sciences de l'informatique dans l'académie de Reims.

POURQUOI L'OUVERTURE DES DONNÉES N'A PAS CHANGÉ NOS DÉMOCRATIES ?

L'opendata et les principes des gouvernements ouverts sont affichés depuis plusieurs années pour légitimer une forme de renouveau démocratique, en réponse à la défiance de nombreux citoyens et des citoyennes. Pour autant, force est de constater que si la France est en tête des classements de l'ouverture, la route est encore longue avant de réconcilier les citoyens avec nos institutions...

Ce Grand-Format permettra de questionner le dogme de l'ouverture et poser les grands principes et les conditions qui permettent de développer des projets ouverts au service de nos démocraties.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 119 11:15 à 12:45

DINUM - IGN

AVEC

- **Vadym Pyrozhenko**, professeur associé à l'Université du Michigan (sciences sociales).
- **Laurent Toustou**, chef de service de l'offre et des communs au sein de IGN.
- **Samuel Goëta**, co-fondateur de Dataactivist, maître de conférence en sociologie à Sciences Po Aix.
- **Paula Forteza**, co-présidente de l'association Démocratie Ouverte.
- **Cécile le Guen**, administratrice générale déléguée des données au sein de la DINUM.
- **Mathilde Bouyé**, coordinatrice Europe chez open government Partnership.

Facilité par Salomé Saqué, journaliste, spécialiste des inégalités sociales, de l'écologie, et des droits des femmes.

MOBILISER L'IA POUR RÉPONDRE AUX DIFFICULTÉS DES USAGERS DES SERVICES PUBLICS

Des dizaines de milliers de récits d'usagers affluent chaque année sur la plateforme Service Public+. Une ressource inédite, mais aussi un défi : comment écouter et répondre à chacun et chacune ? En 2023, la DITP a été pionnière : utiliser l'IA pour générer des réponses, réduisant le délai moyen de 19 à 3 jours. Mais cette accélération pose une question essentielle : que gagne-t-on et que perd-on lorsque l'IA remplace la parole humaine ?

Cet Atelier propose d'explorer cette vaste archive et d'en extraire du sens. Par un travail de curation collective, les participant-es construiront des dossiers d'expériences pour révéler les dysfonctionnements, identifier des pistes d'action et questionner la place de l'IA dans la relation entre administrations et citoyens.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 103 11:15 à 12:45

DITP

AVEC

- **Loup Cellard**, chercheur et associé de Dataactivist.
- **Robin de Mourat**, designer et chercheur, membre du médialab de Sciences Po. Ses travaux explorent un design investigatif croisant sciences sociales, cultures numériques et expérimentations matérielles pour questionner les formes contemporaines d'enquête et de participation citoyenne.
- **Laurent Blanc**, chef du pôle pilotage plateforme numérique Services Publics+ du Service expérience usagers, conseiller à la sécurité numérique auprès du délégué à la Direction interministérielle de la transformation publique.
- **Benjamin Levy**, doctorant à l'Université Paris Dauphine - PSL en partenariat avec la Direction interministérielle de la transformation publique.

CHOISIR LES BONS INDICATEURS POUR CONDUIRE UNE POLITIQUE PUBLIQUE

Le choix des indicateurs est une étape cruciale dans le suivi des politiques publiques et dans l'utilisation des données. Il conditionne la capacité à piloter efficacement l'action publique et à en rendre compte de manière claire. Pourtant, cette étape peut s'avérer complexe et nécessiter un appui méthodologique pour s'assurer de sélectionner des indicateurs réellement pertinents et opérationnels.

Cet Atelier permettra de faire des choix d'indicateurs à l'aide d'un serious game qui propose aux participants d'endosser le rôle des acteurs de collectivités (élus, services techniques, direction, citoyens...) pour se projeter dans une évaluation concrète, nourrie des expériences de la DITP.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

Salle 109 11:15 à 12:45

DITP

AVEC

- **Johan Boucaut**, responsable adjoint du pôle outils de pilotage par la donnée au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).
- **Gaëlle Kervella**, data analyst au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).
- **Eloge Tete-Benissan**, user Success Manager et chef de projet Déploiement au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).
- **Jean-François Gleyze**, designer UX/UI au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).
- **Romain Thoyer**, ingénieur des données au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).
- **Laurene Chareyron**, analyste des données au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).

CONCEVOIR UNE RESSOURCE POUR EXERCER SES DROITS EN MATIÈRE DE DONNÉES PERSONNELLES

Parce que nous avons des droits concernant le traitement de nos données personnelles et la protection de notre vie privée, il est essentiel de pouvoir agir pour les exercer et garder la maîtrise des informations qui nous concernent.

Cet Atelier vous invite à tester et améliorer une analyse sur les bonnes pratiques d'un parcours utilisateur transparent permettant d'exercer ses droits sur ses données en ligne à partir d'une méthode de conception pensée par la CNIL. Il s'agira de savoir exercer son droit d'accès à des données avec la CNIL ou de comprendre, avec le Défenseur des droits, comment ont été traitées ses données dans le cadre d'une candidature effectuée au cours de l'année passée.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 102

11:15 à 12:45

Défenseur des droits - CNIL

AVEC

- **Audrey Pety**, interaction & expérience designer au sein du LINC (laboratoire d'innovation numérique) de la CNIL.
- **Martin Bieri**, chargé d'études prospectives au sein du LINC (laboratoire d'innovation numérique) de la CNIL.
- **Valentin Soares**, chef de projet transformation numérique pour le Défenseur des droits.

PEUT-ON CONCILIER ÉDUCATION À L'IA ET IA DANS L'ÉDUCATION ?

Les intelligences artificielles bouleversent aujourd'hui la recherche, la création et l'accès aux savoirs. Entre gain d'efficacité et risque de perte d'esprit critique, elles posent une question essentielle : comment former les citoyens et les élèves à comprendre l'IA, tout en l'intégrant comme outil d'apprentissage et de transmission ? Peut-on concilier l'éducation à l'IA, qui vise à en développer la compréhension et la maîtrise, et l'éducation avec l'IA, qui transforme les méthodes pédagogiques et la production de contenus ?

Ce Regards-Croisés réunit chercheurs, pédagogues et acteurs EdTech qui débattront des opportunités offertes par l'IA pour personnaliser les parcours, stimuler la créativité et faciliter l'accès au savoir, mais aussi des limites et responsabilités qu'elle impose.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 112

11:30 à 12:30

DNE - Ministère de la Culture

AVEC

- **Anne Pédrion-Moinard**, directrice du pôle enseignement supérieur chez Latitudes.
- **Anne-Claire Orban**, directrice de Média Animation, centre de ressources en éducation aux médias en Belgique.
- **Olivier Rabet**, responsable marketing et innovation au sein de la Cité des sciences et de l'industrie.
- **Bastien Masse**, délégué général de l'association Class'Code.
- **Stéphane Guérault**, chargé de mission "Cybersécurité, IA et sport" au sein du Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse.

Facilité par Sophie De Quatrebarbes, consultante Education & Numérique.

PEUT-ON CONTINUER À ÊTRE LES PASSAGERS CLANDESTINS DU LIBRE ?

Nos systèmes numériques, y compris les plus fermés, reposent sur des briques libres entretenues par des bénévoles passionnés et convaincus ou impliquent des systèmes de libre contribution. Faute d'investissement collectif et de respect des règles du jeu, le système risque de s'effondrer.

Ce Regards-Croisés permettra de partager un état des lieux de la participation aux solutions libres et d'échanger sur les méthodes et les leviers qui pourraient nous permettre de faire croître cet écosystème afin de bâtir notre autonomie numérique.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 113

11:30 à 12:30

DINUM - ANCT

AVEC

- **Emma Ghariani**, responsable de la division open source et communs numériques au sein de la Direction interministérielle du numérique.
- **Nicholas Gates**, senior policy advisor chez OpenForum Europe, il conduit des recherches et des actions de plaidoyer autour de l'open source et des biens numériques (Digital Commons).
- **Lwenn Bussière**, technology assessor chez NLnet, docteur en philosophie et sémantique.
- **Jules Saur**, product manager des Bases Adresses Locales au sein de l'ANCT.

Facilité par Christelle Gilibert, journaliste indépendante, spécialisée dans l'écologie, la critique des technologies et le féminisme, présidente du Mouton numérique, collectif de réflexion technocritique.

PEUT-ON CONTRÔLER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS ?

La transition numérique transforme les organisations et nous pousse à une réflexion approfondie pour appréhender ces changements et les logiques de contrôle qui s'exercent entre organisations et numérique. Comment veiller à ce que les transformations numériques se réalisent de manière vertueuse ? Doit-on introduire les conseillers numériques dans nos organisations ?

Ce Regards-Croisés vous propose une discussion pour mieux comprendre, accompagner et piloter les changements organisationnels induits par le numérique et permettre des transformations numériques qui répondent aux besoins et s'inscrivent dans une démarche responsable et inclusive.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

Salle 120

11:30 à 12:30

ANCT - ANACT

AVEC

- **Vincent Mandinaud**, chef de projet R&D au sein de l'Agence nationale d'amélioration des conditions de travail, expert au sein de l'ANSES.
- **Romain Tales**, spécialiste des transformations numériques chez Numéricité, expert du Collège numérique France 2030.
- **Albane Donal**, psychologue du travail et docteur en psychologie du travail, elle est également chargée d'enseignement vacataire au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) de Paris.
- **Nicolas Blanc**, secrétaire national en charge de la transition économique de la CFE-CGC.
- **Luc Mathieu**, secrétaire national de la CFDT en charge (notamment) du numérique.

Facilité par Yaël Benayoun, consultante et chercheuse indépendante en sciences sociales.

PEUT-ON CHANGER LA GOUVERNANCE DES MÉDIAS POUR AMÉLIORER L'INFORMATION ?

Financement et utilisation des médias par les grandes firmes du numérique, concentration des pouvoirs, baisse des revenus publicitaires... Notre espace informationnel est considérablement bouleversé par le numérique. Face aux risques de la désinformation, à l'importance de l'influence médiatique sur nos choix politiques et à l'émergence de nouveaux formats informationnels, le fonctionnement des médias est-il à réinventer ?

Ce Regards-Croisés propose de questionner les nouveaux modèles économiques de l'information, les enjeux de régulation dans une société numérisée et la place des éditeurs de contenus pour penser l'information comme un bien public, à protéger.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 124

11:30 à 12:30

ARCOM

AVEC

- **Grégoire Darcy**, doctorant en sciences cognitives à l'Institut Jean Nicod (ENS-PSL, EHESS, CNRS).
- **Benoît Huet**, avocat au barreau de Paris, co-auteur de « L'information est un bien public – Refonder la propriété des médias » Seuil, 2021 et Points, 2024 avec Julia Cagé.
- **Nathalie Sonnac**, professeure en Infocom à Université Paris Panthéon-Assas.

Facilité par **Christophe Doré**, conférencier, intervenant et formateur en éducation au numérique au sein de l'association Fréquence écoles.

DÉCOUVRIR WIKIPEDIA SENSITIVITY METER, L'OUTIL QUI DÉTECTE ET ANALYSE LA DÉSINFORMATION

Le Wikipedia Sensitivity Meter est un outil co-construit pour la communauté des Wikimédiens permettant aux modérateurs et patrouilleurs de l'encyclopédie de détecter de possibles atteintes à l'intégrité de l'information dans 45 langues. Il s'intègre au projet européen PROMPT pour la détection de la désinformation en ligne au moyens de briques d'IA qui capturent à la fois les narratifs de désinformation les plus "populaires", les formes rhétoriques de la manipulation, et la coordination d'acteurs malveillants.

Cette Démo vous propose de "beta-tester" le Wikipedia Sensitivity Meter et soutenir la communauté Wikimédienne.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

Salle 106

11:45 à 12:30

Wikimédia France

AVEC

- **Martin Lestra**, docteur en science politique et coordinateur des partenariats internationaux et de la recherche chez OpSci.

DÉCOUVRIR LES SOURCES DE LA DONNÉE : DATAWALK STRASBOURGEOISE

Nos usages en ligne se construisent à partir d'infrastructures installées dans notre environnement urbain mais qui restent peu perceptibles puisque les capteurs, armoires, réseaux sont rarement identifiables. Sans compter que de nombreuses données transitent au sein de ces espaces.

Cette Datawalk vous propose de découvrir, à travers une visite guidée autour du Palais, l'infrastructure matérielle de 5 services privés et publics emblématiques de nos usages numériques quotidiens et comment elle impacte le travail de celles et ceux qui les gèrent au jour le jour.

DÉMO EN DÉAMBULATION

5 MOBILISATION DES DONNÉES DES TERRITOIRES FACE À LA CATASTROPHE ÉCOLOGIQUE

Protéger la biodiversité, préserver les ressources en eau, se prémunir contre les épisodes météorologiques extrêmes... Autant de chantiers à initier pour éviter des événements qui embarquent avec eux leurs lots de catastrophes sanitaires, économiques et sociales. Or pour agir, les données d'observation du territoire jouent un rôle clé.

Ce Pitch propose d'illustrer comment l'usage de la donnée d'observation du territoire peut aider les prises de décision et nourrir des projets et des actions utiles pour limiter les problématiques environnementales ou pour mieux nous y adapter.

Facilité par **Samuel Hooge**, délégué régional Île-de-France et Hauts-de-France de l'IGN.

PITCH

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

Hall d'entrée - RDC

11:45 à 12:30

AVEC

- **Matthieu Chatry**, facilitateur et formateur indépendant chez les amuseurs.

PARCOURS 4 - Ouvrir les gouvernances des systèmes d'information

Salle 19 - RDC

12:00 à 13:00

IGN - Ville et Eurométropole de Strasbourg - Région Grand Est

► Les travaux de la Métropole de Strasbourg pour cartographier en 3D la canopée par **Olivier Banaszak**, chef du service "Géomatique et connaissance du territoire" au sein de la Ville et Eurométropole de Strasbourg.

► Le concours de dataviz pour comprendre les enjeux de biodiversité de la région par **Guillaume Ryckelynck**, chef de projet données et coordinateur du programme de DataGrandEst au sein de la Région Grand Est.

► La sémantisation à la volée du Système d'information du territoire genevois par **Laurent Niggeler**, directeur et géomètre cantonal de la République et canton de Genève.

► Un outil pour prévenir les risques de feu de forêt et suivre les obligations légales de débroussaillage développé par le Géodatalab avec **Christine Archias**, directrice du CRIGE-PACA et vice-présidente de l'Afigéo.

► Les travaux de cartographie des sols par **Véronique Pereira**, cheffe du service des projets et des prestations à l'IGN.

COMMENT METTRE EN PLACE UNE DÉMARCHE D'IA FRUGALE DANS NOS ORGANISATIONS ?

Optimiser l'utilisation et la quantité des données, choisir des sources d'énergie et des équipements adaptés, le concept de frugalité nous invite à une approche mesurée et responsable de nos pratiques et usages en matière d'IA en permettant de faire mieux, avec moins, pour réduire l'impact environnemental des systèmes.

Cette Masterclass vous propose de découvrir le référentiel d'IA frugale publié par le CGDD et produit avec l'AFNOR pour savoir évaluer l'impact de nos usages, optimiser les systèmes d'IA et maîtriser l'impact environnemental de l'IA.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle Pasteur  12:00 à 13:00

 CGDD

AVEC

► **Florent Martin**, chef de bureau "innovation DATA-IA" à l'ECOLAB, Commissariat général au développement durable.

COMMENT DÉVELOPPER VRAIMENT L'ÉMANCIPATION EN CONTEXTE NUMÉRIQUE ?

Dans un monde où le numérique est omniprésent, mettre en capacité les nouvelles générations à utiliser le numérique de manière autonome, consciente et critique dans une logique émancipatrice est fondamentale. Pourtant, le défi ne semble pas aisé. Multiplication des référentiels, des acteurs et manque de vision partagée, la question des compétences numériques n'est pas encore résolue.

Cette Masterclass propose de mobiliser les approches critiques de l'éducation pour repenser les objectifs du développement des compétences numériques et ainsi avoir une action réellement transformatrice de nos projets éducatifs. Se questionner sur le sens, pour revoir sa posture, ses outils et ses pratiques éducatives.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

 Salle 118  12:00 à 13:00

AVEC

► **Collin Simon**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur l'équité numérique en éducation, chercheur au Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession (CRIFPE), membre de l'Équipe sur le numérique en éducation (ÉNUMÉD), Université du Québec à Montréal UQAM.

POURQUOI INTERDIRE LES RÉSEAUX SOCIAUX AUX ADOS N'EST PAS ÉMANCIPATEUR ?

La loi du 7 juillet 2023 qui prévoyait l'instauration d'une majorité numérique à 15 ans n'est toujours pas entrée en vigueur, révélant la difficulté d'application d'une telle mesure. Alors que le rapport "Enfants, écrans, A la recherche du temps perdu" remis au président de la République mettait en lumière la nécessité d'accompagner les jeunes vers leur autonomie numérique et de mieux réguler les réseaux sociaux pour les protéger, la question se pose : le choix d'une interdiction pure et dure est-il le bon ?

Ce Grand-Format vous propose de poser un regard critique sur la pratique des réseaux sociaux. Il invite à une réflexion sur les enjeux de régulation, d'accompagnement et de construction d'une culture numérique pour la jeunesse, afin de faire des réseaux sociaux des outils d'émancipation, d'autonomisation et d'intégration sociale.

Facilité par Dorie Bruyas, directrice de l'association Fréquence écoles, présidente de La Mednum et co-fondatrice du Hub pour l'Inclusion Numérique en Auvergne Rhône-Alpes (HINAURA).

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

 Salle 119  14:15 à 15:45

 ARCOM - CNIL

AVEC

► **Arthur Delaporte**, député du Calvados (2e circonscription), Président de la Commission d'enquête sur les effets psychologiques de TikTok sur les mineurs.
 ► **Claire Balleys**, sociologue de la jeunesse et des pratiques numériques.
 ► **Pascale Serrier**, membre du groupe d'experts mobilisés sur le projet "Education à la citoyenneté numérique" du Conseil de l'Europe.
 ► **Salomé Saqué**, journaliste, spécialiste des inégalités sociales, de l'écologie, et des droits des femmes.
 ► **Jennifer Elbaz**, chargée de mission éducation au numérique à la CNIL.
 ► **Amandine Kervella**, maîtresse de conférences en Sciences de l'information et de la communication au sein de l'Université Lille.
 ► **Laure Fallou**, chargée de mission à la direction des études et de la prospective à l'Arcom.

GRAND-FORMAT

AMÉLIORER LE LABEL DU NUMÉRIQUE RESPONSABLE

Le label numérique responsable permet d'identifier et de rassembler toutes les organisations qui s'engagent à réduire l'impact du numérique. Afin de garantir sa pertinence et améliorer le cadre méthodologique de la labellisation, les partenaires engagés cherchent à le faire évoluer pour l'adapter aux enjeux du terrain et aux réalités des collectivités.

Cet Atelier vous propose de faire remonter vos besoins en matière de labellisation au numérique responsable. L'objectif sera aussi bien d'identifier ce qui fait le succès actuel du label, que de relever les éventuelles difficultés rencontrées jusqu'à présent. Il s'agira de faire émerger collectivement des solutions pour que ce référentiel de labellisation évite certains écueils et capitalise sur les acquis.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

 Salle 102  14:15 à 15:45

 ADEME

AVEC

► **Dylan Marivain**, chargé de mission sobriété numérique au sein de l'ADEME.
 ► **Philippe Vachet**, directeur général de l'Agence LUCIE.
 ► **Adelaide Albouy-Kissi**, maître de conférences à l'IUT de l'Université Clermont-Auvergne, membre du CA de l'Institut du numérique responsable, responsable du programme "Territoires".

ATELIER

ATELIER

MOBILISER LES FONDS EUROPÉENS POUR FINANCER VOS PROJETS DE MÉDIATION ET DE FORMATION

De nombreux programmes européens soutiennent financièrement les actions et les activités d'enseignement, de médiation et de formation au numérique en aidant les organisations à travailler dans le cadre de partenariats internationaux et à partager des pratiques innovantes.

Cet Atelier vous permettra de découvrir comment la démarche Erasmus+ et d'autres guichets peuvent vous aider à financer vos projets, à identifier les bons leviers à mobiliser et découvrir les principales évolutions de la nouvelle programmation européenne.

ATELIER

VALORISER VOS FORMATIONS ET VOTRE IMPACT SUR LE NUMÉRIQUE RESPONSABLE

Loi anti-gaspillage pour une économie circulaire, loi REEN, impact environnemental et social de l'IA... Aujourd'hui, les organismes de formation ont un rôle majeur à jouer face aux enjeux du numérique responsable, qu'ils soient environnementaux, sociaux, sociétaux ou économiques. De plus en plus de parcours de formation intègrent ces enjeux, mais comment les valoriser et démultiplier leur impact ?

Cet Atelier propose de participer à la création d'un nouveau dispositif d'habilitation des organismes de formation concernant le numérique responsable ainsi qu'aux modalités de valorisation des apprentissages, en intégrant vos besoins et retours d'expérience.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

📍 Salle 103 ⌚ 14:15 à 15:45

👤 Banque des territoires - Erasmus +

AVEC

- ▶ **Emmanuel Vandamme**, président et directeur du développement des Assembleurs.
- ▶ **Hélène Paumier**, ingénieure de promotion et d'animation Éducation des adultes au sein de l'Agence Erasmus+.
- ▶ **Thomas Lecourt**, responsable régional Grand Est pour Emmaüs Connect.
- ▶ **Chloé Pourchoux**, directrice du centre socioculturel Aymon Lire.

Facilité par Emmanuelle Choubat, chargée de déploiement du dispositif Conseiller Numérique au sein de la Direction Régionale Grand Est de la Banque des Territoires.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

📍 Salle 109 ⌚ 14:15 à 15:45

👤 ADEME - Pix

AVEC

- ▶ **Josselin Renard**, responsable du pôle organismes de formation au sein de Pix.
- ▶ **Lydie Bousseau**, chargée de mission sobriété numérique à l'ADEME, déploiement de la formation à la sobriété numérique au sein du programme Alt Impact.

PITCH

5 SOLUTIONS NUMÉRIQUES QUI AIDENT LES DÉCIDEURS À AGIR

Projeter les conséquences d'un choix politique, mobiliser des données disponibles éclairantes, intégrer les méthodes de transformation numérique, identifier des ressources pertinentes... Pour aider les élus et les décideurs publics sur les territoires à étayer leurs décisions, de nombreux outils et services numériques existent.

Ce Pitch propose de découvrir un ensemble de solutions développées pour soutenir les décideurs qu'ils soient élus ou directeurs de services afin d'améliorer la pertinence des orientations prises au sein des territoires.

Facilité par Clément Ourgaud, consultant politique.

REGARDS-CROISÉS

BLACK OUT NUMÉRIQUE : NOS TERRITOIRES SONT-ILS PRÊTS ?

Censures, catastrophes climatiques, ruptures énergétiques... dans un monde en crise, de plus en plus d'événements menacent directement le fonctionnement des infrastructures numériques et l'accès à Internet.

Ce Regards-Croisés vous propose d'explorer les risques de black out d'Internet encourus sur nos territoires et les stratégies pour s'y préparer.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

📍 Salle 19 - RDC ⌚ 14:30 à 15:30

👤 IGN - ANCT - DITP

▶ **Mon Inclusion Numérique**, la plateforme qui permet de piloter la politique d'inclusion numérique par la donnée sur son territoire avec **Ferdinand Rautureau**, responsable du dispositif Conseiller numérique et Intrapreneur au sein de la start-up Mon Inclusion Numérique du Programme Société Numérique de l'ANCT.

▶ **Cartes.gouv.fr**, le service qui permet d'accéder à l'ensemble des données de son territoire par **Jonathan Renault**, pilote du programme géoplateforme et **Olivia Sedant**, chargée de déploiement du programme géoplateforme de l'IGN.

▶ **Boréal**, une plateforme pour soutenir le dialogue et l'implication citoyenne sur son territoire, par **Xavier Lefèvre**, ingénieur.

▶ **Pilote**, l'outil qui permet de suivre les politiques prioritaires du gouvernement par **Johan Boucaut**, responsable adjoint du pôle outils de pilotage par la donnée au sein de la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP).

▶ **Le référentiel d'indicateurs sur le numérique responsable**, dédié aux collectivités locales par **Anne Claire Dubreuil**, directrice de projet transformation numérique au sein de la Communauté d'Agglomération du Sicoval.

PARCOURS 3 - Faire de la soutenabilité le cœur des projets numériques

📍 Salle 113 ⌚ 14:30 à 15:30

👤 Croix Rouge française - Région Grand Est

AVEC

- ▶ **Jeanne Piacentino**, cheffe de projet communs d'urgence pour le Réseau français des fablabs RFFLabs.
- ▶ **Gaël Musquet**, hacker français spécialiste des logiciels libres et particulièrement impliqué dans l'anticipation, la prévision et la prévention des catastrophes naturelles.
- ▶ **Guillaume Joerger**, docteur en traitement du signal et spécialisé dans les solutions numériques, il est responsable d'une équipe qui fédère et anime les offreurs de solution numérique de la région Grand Est au sein de Grand Est développement.
- ▶ **Corinne Fugler**, bénévole rétablissement des liens familiaux (RLF) à la Croix-Rouge Française.

Facilité par Christelle Gilbert, journaliste indépendante, spécialisée dans l'écologie, la critique des technologies et le féminisme. présidente du Mouton numérique.

PEUT-ON MIEUX FORMER LES ÉLUS AUX ENJEUX DU NUMÉRIQUE ?

La transition numérique constitue un enjeu crucial de nos politiques publiques. Pour mobiliser au mieux les opportunités du numérique et faire de la technologie une force au service de l'intérêt général, il est crucial que les élus puissent s'emparer du sujet, sans le considérer seulement comme une fonction support et en envisageant l'ensemble des enjeux d'un numérique d'intérêt général.

Ce Regards-Croisés vous propose de porter un nouveau regard sur les enjeux de formation et d'accompagnement des décideurs pour qu'ils soient en capacité de mener des politiques publiques plus adaptées aux besoins de nos concitoyens.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

📍 Salle 120 ⌚ 14:30 à 15:30

👤 OpenDataFrance - ANCT - Hub Est - Cybermalveillance - Région Grand Est

AVEC

- ▶ **Laurent Verdier**, directeur sensibilisation et pédagogie au sein de la plateforme Cybermalveillance.gouv.fr.
- ▶ **Julia Herriot**, cheffe de projet au sein du Programme Société numérique de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).
- ▶ **Alienor Laurent**, responsable du Hub Est.
- ▶ **Céline Colucci**, déléguée générale des Interconnectés, association nationale de développement des usages du numérique et de l'innovation des collectivités locales.
- ▶ **Jean-Baptiste Manenti**, consultant en politiques numériques et dynamiques territoriales.
- ▶ **Guillaume Ryckelynck**, chef de projet données et coordinateur du programme DataGrandEst.
- ▶ **Kevin Guellaff**, 6ème adjoint chargé des transitions numériques et de la ville de demain à la Ville d'Epinal.

COMMENT OUTILLER L'ESPRIT CRITIQUE DE VOS PUBLICS FACE À LA DÉSINFORMATION ?

L'explosion des contenus en ligne met à l'épreuve notre esprit critique, et les usagers sont de plus en plus confrontés à des contenus de désinformation, à la mésinformation ou aux théories du complot. Comment renforcer notre vigilance épistémologique à l'ère de la révolution numérique ?

Cette Masterclass vous propose de découvrir des stratégies efficaces, issues de la recherche pour évaluer l'information et lutter contre la désinformation. En comprenant les ressorts de notre esprit critique, il s'agit de mieux outiller les publics pour favoriser une citoyenneté numérique éclairée.

PARCOURS 6 - Renforcer le pouvoir d'agir en contexte numérique

📍 Salle 118 ⌚ 14:30 à 15:30

👤 ARCOM

AVEC

- ▶ **Kévin De Checchi**, chercheur en sciences de l'éducation et consultant.

Facilitée par Manon Conan, cheffe de département "Éducation aux médias et sensibilisation au droit d'auteur" au sein de l'Autorité de régulation de la communication audiovisuelle et numérique (Arcom).

COMMENT AGIR FACE À LA SURVEILLANCE NUMÉRIQUE DES TRAVAILLEURS ?

La montée en puissance rapide des technologies numériques et algorithmiques de surveillance a profondément transformé le suivi des travailleurs, soulevant d'importantes questions juridiques. Si ces technologies promettent certes davantage d'efficacité, de sécurité et de protection de la santé au travail, elles renforcent également les risques pesant sur l'autonomie, la vie privée, la protection des données, l'intégrité et la dignité des travailleurs.

Cette Masterclass propose de s'appuyer sur la littérature récente, sur des décisions rendues par des autorités de protection des données et des agences d'expertise indépendante pour suggérer des réponses réglementaires concrètes visant à protéger les droits fondamentaux des travailleurs et leur santé et sécurité au travail, et à garantir la légitimité, la proportionnalité et la nécessité de leur suivi.

PARCOURS 2 - Préserver les droits et les libertés des citoyens

📍 Salle Pasteur ⌚ 14:30 à 15:30

👤 ANACT

AVEC

- ▶ **Vincent Mandinaud**, chef de projet R&D au sein de l'ANACT, expert au sein de l'ANSES.
- ▶ **Aida Ponce del Castillo**, chercheuse senior de l'Unité Foresight au sein de l'European Trade Union Institute, ses travaux portent sur les enjeux juridiques et réglementaires des nouvelles technologies : IA, algorithmes au travail, blockchain, nanotechnologies...

MASTERCLASS

DÉCOUVRIR "LES BASES", LA PLATEFORME COLLABORATIVE POUR PARTAGER SES RESSOURCES

Les Bases est une ressource dédiée au numérique d'intérêt général. Y sont regroupées des ressources inspirantes, des tutoriels pour vos accompagnements, des articles étayés, des jeux à construire etc.

Cette Démo vous propose de découvrir comment construire votre fil d'actualité sur Les Bases, à la manière d'un réseau social, afin de ne plus rater aucune ressource utile à votre activité ou vos intérêts.

PARCOURS 5 - Articuler les stratégies d'accompagnement des publics

📍 Salle 104 ⌚ 14:30 à 15:15

👤 ANCT

AVEC

- ▶ **Sylvain Aubry**, designer du Pôle Inclusion du Programme société numérique de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).

DÉMO

LA REVUE

NUMÉRIQUE EN COMMUN[S]

Au fil des pages de ce quadrimestriel gratuit, retrouvez des éclairages sur les points aveugles de la construction du numérique d'intérêt général, prenez du recul et découvrez des (bonnes) pratiques et des initiatives inspirantes.

Une revue outillante pour les acteurs et actrices de terrain

Les membres du comité de rédaction de la revue NEC s'attellent à décrire les réalités de terrain des professionnels de l'accompagnement, à rendre compte des dynamiques existantes ou en construction, ainsi que des débats autour des enjeux du secteur de la médiation numérique, de l'aménagement numérique, de la transition numérique, etc... Cette revue est nourrie par les NEC locaux et relayée à l'occasion de ces événements, au plus près des acteurs.

La Revue NEC est produite par l'association Vives voies et le programme Société Numérique de l'ANCT.

Vives Voies est une association à but non lucratif qui invente et partage des projets reliant sciences humaines et sociales, culture, solidarités et design. Espace d'enquête et de création sur les notions de soin, communs, fragilités et intérêt général, elle agit comme collectif pluridisciplinaire du tiers-secteur de la recherche de NEC pour imaginer des contributions et enrichir vos événements.



DES

NECS LOCAUX

SUR LES TERRITOIRES

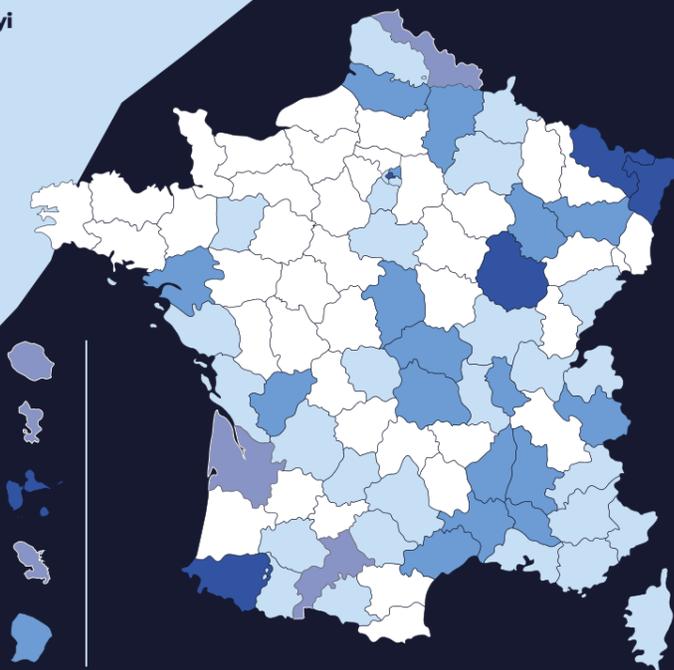
Les NEC locaux permettent de rassembler les acteurs concernés, créer des communautés de pratiques, mobiliser durablement des partenaires locaux, contribuer à l'outillage concret des acteurs !

La marque Numérique en Commun[s] est une marque déposée par l'ANCT et libre d'utilisation. Toute structure ou collectivité qui souhaite s'emparer du dispositif et organiser un événement professionnel promouvant un numérique d'intérêt général est libre de le faire, à condition de respecter la charte des NEC locaux.

En parallèle, le programme Société Numérique de l'ANCT met à disposition des organisateurs un guide complet, une exposition pour les événements, valorise votre NEC sur les réseaux et facilite la mise en relation avec les partenaires de NEC pour imaginer des contributions et enrichir vos événements. Enfin, un soutien financier peut être attribué.

102 NEC LOCAUX ORGANISÉS DEPUIS 2020
26 NEC LOCAUX ORGANISÉS EN 2025

- **NEC Alpes-Maritimes** organisé le 05/03/2025
- **NEC Ardèche** organisé le 11/03/2025
- **NEC en Somme** organisé le 13/03/2025
- **NEC Centre Val-de-Loire** organisé le 03/04/2025
- **NEC Haute-Marne #2** organisé le 10/04/2025
- **NEC Gard** organisé le 11/06/2025
- **NEC Loire** organisé le 12/06/2025
- **NEC Sud-Ouest #3** organisé le 19/06/2025
- **NEC Lot** organisé le 19/06/2025
- **NEC Hérault** organisé le 24/06/2025
- **NEC PACA** organisé le 11/09/2025
- **NEC Île-de-France** organisé le 17/09/2025
- **NEC Occitanie** organisé le 23/09/2025
- **NEC Réunion** organisé le 18/11/2025
- **NEC Lyon / Forum Rés'In** organisé le 20/11/2025
- **NEC ESS** organisé le 25/11/2025
- **NEC Numérique Gran Peyi** organisé le 27/11/2025
- **NEC Hautes-Pyrénées** organisé le 27/11/2025
- **NEC Tarn** organisé le 04/12/2025
- **NEC Ariège** organisé le 05/12/2025
- **NEC Aisne** organisé le 09/12/2025
- **NEC Gersois** organisé le 09/12/2025
- **NEC Corsica** organisé le 10/12/2025
- **NEC AURA** organisé le 10/12/2025
- **NEC Metz** organisé le 11/12/2025
- **NEC Martinique** organisé le 12/12/2025



RESSOURCES

Pour cette 8ème édition, nous avons identifié 32 ressources et publications produites par nos partenaires pour penser les conditions d'un numérique d'intérêt général et agir concrètement sur le terrain.

Retrouvez les en ligne sur le site de Numérique en Commun[s].



3 RESSOURCES POUR CONCILIER INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET DURABILITÉ

Optimiser les technologies, spécialiser les modèles, mesurer l'empreinte écologique, appliquer l'économie circulaire au hardware, promouvoir une IA frugale...5 défis documentés pour penser les enjeux de l'IA par l'Inria, la DINUM et l'ECOLAB.



La synthèse du tribunal des générations futures en février 2025 pour déterminer si l'IA peut sauver la planète, organisé en partenariat avec neuf institutions publiques et universitaires qui débattent.



L'édition 2025 de l'enquête annuelle pour un numérique soutenable de l'Arcep qui s'appuie sur les données collectées auprès des acteurs du numérique afin de rendre compte de l'évolution de leur impact environnemental en France.



3 RESSOURCES POUR DÉVELOPPER DES SERVICES NUMÉRIQUES ÉMANCIPATEURS

Adoption des équipements numériques, compréhension des enjeux environnementaux associés, inégalités d'accès et de compétences, l'édition 2025 du Baromètre du Numérique pour cerner la réalité des usages numériques des Français produit par le Crédoc et piloté par l'Arcep, le CGE, l'ANCT et l'Arcom.



Le rapport "Algorithmes, systèmes d'IA et services publics : quels droits pour les usagers ?" produit par la Défenseure des droits, en novembre 2024, à destination des acteurs publics.



La plateforme Données & Design pour soutenir la production de parcours utilisateurs respectueux du RGPD et de la vie privée mise en ligne par la CNIL, le développement d'interfaces et de parcours plus respectueux des données personnelles des utilisateurs.



3 RESSOURCES POUR PRÉVENIR ET AGIR FACE AU RISQUE CYBER

La CNIL met à disposition un guide pratique pour renforcer la sécurité des données personnelles. A travers des recommandations concrètes et accessibles, il aide toutes les organisations à protéger efficacement les informations qu'elles traitent, tout en respectant le RGPD et les libertés individuelles.



Anticiper et réagir aux attaques, gérer stratégiquement une crise de sécurité et ses enjeux de communication, évaluer son exposition aux risques... Les guides de l'ANSSI permettent de soutenir concrètement les dirigeants, les directeurs du numérique et les chefs de projets.

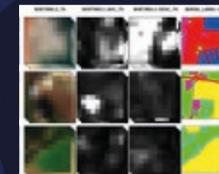


La ressource de l'Arcom et Café IA qui rend compte des enjeux et opportunités que représentent l'IA dans le domaine de l'information ; de sa création à sa réception par les citoyens.



5 RESSOURCES POUR GARDER LA MAÎTRISE DE L'IA

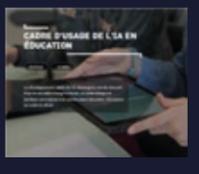
Les défis FLAIR de l'IGN, lancés dès 2022, offrent un jeu de données unique pour entraîner des IA à la cartographie écologique, l'un des plus vastes au monde.



La Charte métropolitaine de la donnée de Nantes, actualisée en 2025 pour intégrer l'IA, avec 4 engagements et 10 principes co-écrits par acteurs publics, privés et associatifs.



Le cadre d'usage de l'IA en éducation, fruit d'une large consultation nationale menée de janvier à mai 2025, répond aux questions de l'ensemble de la communauté éducative et des agents.



Le référentiel général pour l'IA frugale, issu d'un travail collectif piloté par l'Ecolab du CGDD, est disponible sur le site de l'Afnor. Il partage définitions, méthodes et bonnes pratiques pour réduire l'impact environnemental de l'IA.



Albert API est la brique technique créée par la DINUM en 2024 qui garantit un usage sûr et partagé de l'IA dans l'administration, en centralisant l'accès à différents modèles de langage.



4 RESSOURCES POUR ENCOURAGER L'ACCÈS ET LA RÉUTILISATION DES DONNÉES

La Forge des communs numériques éducatifs, un espace collaboratif soutenu par la DNE où enseignants et élèves conçoivent et partagent gratuitement des logiciels et ressources éducatives libres.



La plateforme POP du Ministère de la Culture, qui donne accès à plus de 3,3 millions de fiches de patrimoine français, ainsi qu'à Europeana pour explorer le patrimoine culturel européen.



Le rapport 2025 de l'Observatoire Open Data France propose une modélisation statistique des dynamiques d'ouverture des jeux de données et une cartographie territoriale.



La série d'articles publiée en 2024 par data.gouv.fr pour mesurer le véritable impact de l'open data sur l'action publique, l'économie, la société et l'environnement.



4 RESSOURCES OPEN SOURCE AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

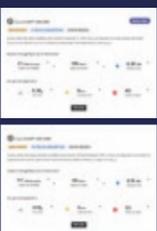
Démarches Simplifiées et La Suite numérique, des produits interministériels open source proposés par la DINUM pour faciliter le travail collaboratif et les échanges entre agents et usagers, enrichie par les contributions de l'ANCT et des ministères.



Cartes.gouv.fr, le nouveau service public de la carte et du territoire, issu de la Géoplateforme, qui met à disposition bases de données et outils pour comprendre et agir sur les dynamiques territoriales.



Compar:IA, le comparateur d'IA conversationnelle porté par l'Atelier numérique du Ministère de la Culture, qui vise à améliorer la qualité des modèles francophones en mobilisant des jeux de données en français.



Le Green Data for Health (GD4H) est un espace commun de données environnementales au service de la santé-environnement incubé par l'Ecolab du CGDD, et aujourd'hui coordonné par l'ANSES autour d'une gouvernance partagée composée de 14 partenaires.



3 RESSOURCES SUR LES ÉVOLUTIONS DE LA FILIÈRE DE L'INCLUSION NUMÉRIQUE

Le rapport 2024 de l'Observatoire de l'inclusion numérique de la Mednum mené avec 1400 médiateurs numériques répartis au sein de 304 structures, produit grâce au soutien d'Orange, de La Fondation Afnic, de La Poste et de La Banque des Territoires pour éclairer les évolutions du secteur de l'inclusion numérique en France.



L'étude 2025 de La Banque des Territoires sur la filière du reconditionnement informatique qui analyse les modèles économiques des acteurs français, à partir de témoignages et d'exemples de boucles solidaires de reconditionnement pour outiller les acteurs publics et privés.



Le rapport 2025 sur la société numérique française consacré aux réalités des pratiques professionnelles des acteurs de la médiation numérique produit par le programme Société Numérique de l'ANCT, en partenariat avec le CREDOC, l'Université Rennes 2 et le CREAD-M@rsouin.



3 RÉFÉRENTIELS À PRENDRE EN COMPTE DANS LES ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT, DE FORMATION ET D'APPRENTISSAGE

L'Observatoire Pix de 2025 cartographie la maîtrise du numérique des actifs en emploi, en France. Les résultats mettent en évidence des écarts significatifs selon le profil professionnel, l'âge et le niveau d'études des personnes en emploi.



La version 2.2 du Cadre Européen des Compétences Numériques, publié par l'Union Européenne. Ce standard définit 5 domaines, déclinés en 21 compétences et 8 niveaux de maîtrise pour faire le lien entre les compétences numériques, les formations, les certifications, le marché de l'emploi et la vie citoyenne.



Le référentiel des compétences psychosociales publié en Mars 2025 par Santé Publique France à destination des formateurs du numérique, pour aider les citoyens à résoudre des problèmes, prendre des décisions, faire preuve de créativité, savoir communiquer et gérer leurs émotions.



4 RESSOURCES POUR OUTILLER LES PROFESSIONNELS DE L'ACCOMPAGNEMENT

L'étude de l'Arcom sur la protection des mineurs en ligne pour comprendre les usages des jeunes sur les réseaux sociaux et mieux appréhender les risques auxquels ils sont confrontés.



Le rapport sur l'inclusion numérique des personnes en situation de handicap intellectuel et/ou cognitif produit par Emmaüs Connect et la Croix-Rouge française via une enquête afin d'outiller les aidants numériques dans l'accompagnement numérique.



Les Bases du numérique d'intérêt général, une plateforme collaborative produite par l'ANCT, qui rassemble plus de 2 000 ressources proposées par des acteurs de terrain et des acteurs institutionnels sur différents thèmes : inclusion numérique, culture numérique, IA, communs, numérique responsable...

Les Tutos Service Public de la DILA, pour renforcer la connaissance du site par celles et ceux qui reçoivent les usagers au quotidien avec des webinaires et parcours, des supports et des activités pédagogiques, disponibles sur la plateforme interministérielle de formation mentor.gouv.fr.



INFOS PRATIQUES

DES CASQUES ET DES TRADUCTIONS POUR LES FORMATS EN ANGLAIS.

4 traducteurs sont impliqués durant les deux jours pour couvrir l'ensemble des formats anglophones de cette édition. Des casques sont à votre disposition dans les salles concernées : les salles Pasteur et 113 ainsi que l'Amphi 119.

DES REPAS ET UNE SOIRÉE POUR SE RENCONTRER, ÉCHANGER ET PARTAGER...

Les déjeuners de NEC

Parce que cette année, nous avons installé NEC au cœur d'une Université, on a eu envie de vous faire découvrir le Resto U et la joie de remplir votre plateau d'une entrée, d'un plat et d'un dessert pour le partager ensuite, à table, avec vos camarades.

Le service sera assuré entre 12h et 14h. Par ailleurs, le Crous fermera ses portes à 14h40.

Adresse du Resto U' Esplanade

32 Bd de la Victoire, 67000 Strasbourg
Votre salle est au 1er étage.

Comptez bien 7 min à pied pour vous y rendre. Pensez à prendre votre billet / badge qui vous servira de justificatif. Pour info, un terminal de paiement sera disponible sur place si vous avez raté la billetterie en ligne.



LA SOIRÉE DES RETROUVAILLES DE NEC DU MERCREDI 29 OCTOBRE

La soirée est organisée au Phare Citadelle, un tiers lieu emblématique situé à deux pas du 2ème port fluvial de France, qui bénéficie d'un projet d'occupation temporaire de deux grandes halles de 1800m². Lieu de convivialité, de rencontre et de travail, le Phare Citadelle est ouvert à tous les publics grâce à des espaces collectifs aménagés au sein du bâtiment.

Prenez des vêtements chauds, le charme des friches industrielles a son pendant...

Adresse du Phare Citadelle

13 Rue de Nantes, 67100 Strasbourg
Comptez 30 min en tramway pour vous y rendre à partir du Palais.

Pensez à prendre votre billet / badge avec vous qui vous servira de justificatif. Enfin, un terminal de paiement sera disponible sur place si vous avez raté la billetterie en ligne.

La soirée commencera à 19h00 et se terminera à 01h00 du matin.

Le dernier départ du tramway à l'arrêt Citadelle - ligne D - aura lieu à 00h10. Cependant, pour les couche-tard, nous avons organisé des navettes pour regagner le centre ville.

| Départ | | |
|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| 00h30 | 01h00 | 01h30 |
| Destinations | | |
| ► Gare SNCF ► Place de l'étoile | ► Place de l'étoile | ► Gare SNCF ► Place de l'étoile |

CRÉDITS

L'édition a été pilotée au sein du PROGRAMME SOCIÉTÉ NUMÉRIQUE DE L'ANCT

par **Estelle Patat** et **Alexandre Martinez**, sous la direction de **Léa Gislais**, **Marine Jouan**, **Julia Herriot**, avec l'aide de **Thomas Macaluso** et de toute l'équipe du programme.

L'ensemble de l'événement est mis en œuvre par **FUTUR COMPOSÉ**, filiale de l'association d'intérêt général **FRÉQUENCE ÉCOLES**, œuvrant pour le développement des compétences numériques.

Dorie Bruyas, **Anaïs Aubert**, **Julien Chassigneux**, **Angela Blachère**, **Lisa Mambéré**, **Valentin Mermet-Bouvier**, **Margot Sarret**, **Marine Perret**, **Marion Binet**, **Pauline Pasquier**, **Louis Manotte**, **Pauline Reboul**, **Christophe Doré**, **Michel Robiche** et **Aurore Deudon** accompagnés des équipes techniques pilotées par **Céline Joly**, **Mathias Perrette** et **Julien Biscondi**.

Les équipes de LA VILLE ET L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG

Caroline Zorn, **Djelali Hedjerass**, **Jacqueline Haessig**, **Valérie Tisserand Dalenconte**, **Jerôme Kremser**, **Alexandra Delaunay**, et **Franck Derveau**.

Les équipes de la RÉGION GRAND EST et du HUBEST :

Cyril Muller et **Guillaume Ryckelynck** ; **Aliénor Laurent**, **Christophe Gormand Duffy** et **Bruno Perucho**

Les équipes de L'UNIVERSITÉ, de L'INSP, du SHADOK, de la VILLA KNOPF et du PHARE CITADELLE :

Nicolas Matt, **Thomas Taglang**, **Olivier Dantzer**, **Yannick Kholer** et **Yann Lohner**, **Fabienne Corblin**, **Jérôme Tricomi**, **Frédéric Bonnotte**, **Ksenia Khmel'nitskaya** et **Florian Stadelmann**.

et les soutiens petits ou grands à la construction de cette édition :

Simon Louvet, **Yaël Benayoun**, **Jean-Baptiste Manenti**, **Céline Collucci**, **Kevin De Checchi**, **Christelle Gilabert**, **Sophie de Quatrebarbes**, **Faouzi Boughida**, **Dataactivist**, **Clément Ourgaud**, **Vincent Bachelet**, **Soizic Pénicaud**, **Thomas Thibault**, **Benjamin Jean**.

Attachés de presse : **Naël Galera** et **Julie Dardelet**, **Common Agency**
Journaliste en charge des tête-à-tête : **Gilles Tardy**
Photographie : **Sébastien Bertholet**
Coordination de la traduction : **Stéphane Zangara**

Toutes les photos et ressources produites dans le cadre de Numérique en Commun[s] sont disponibles en CC BY SA sur le site numerique-en-communs.fr

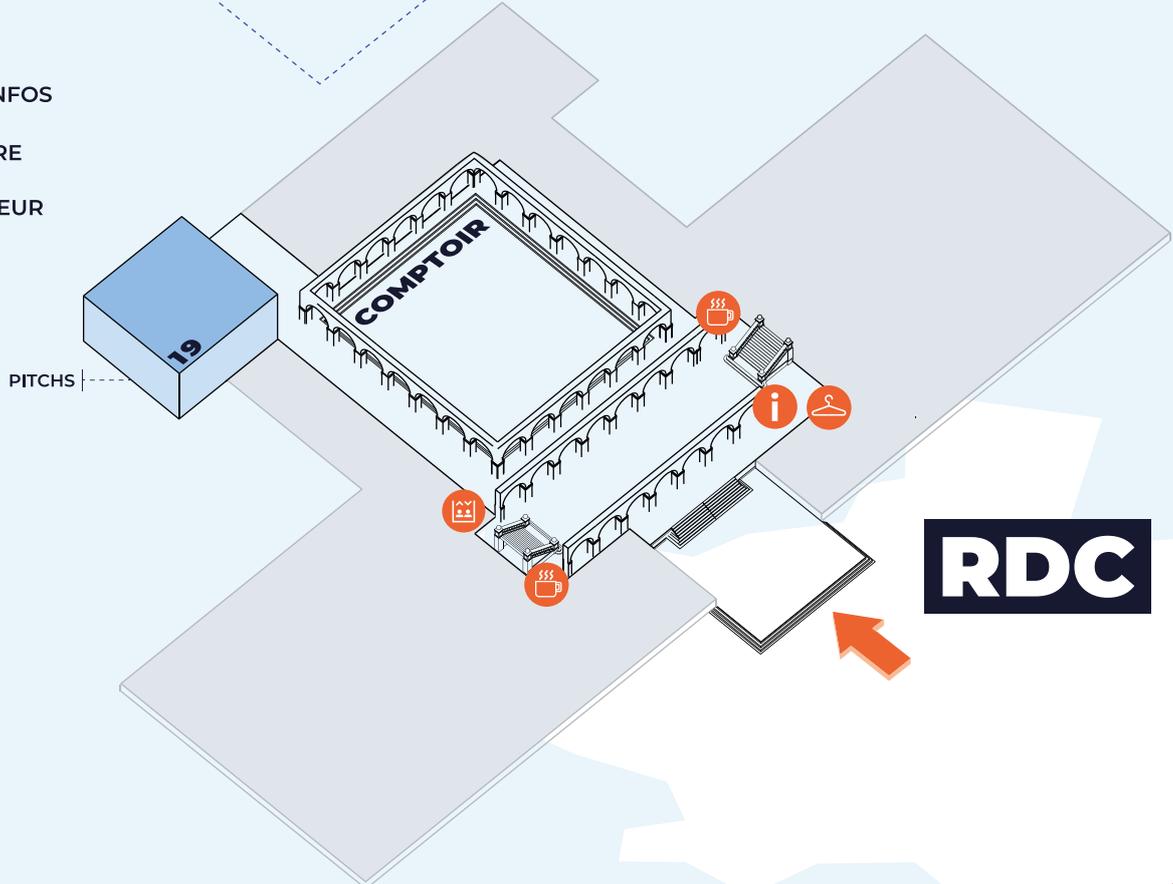
CC BY-SA 4.0

PLAN DU PALAIS UNIVERSITAIRE



N.1

-  LIBRAIRIE
-  CAFÉ
-  POINT INFOS
-  VESTIAIRE
-  ASCENSEUR



RDC